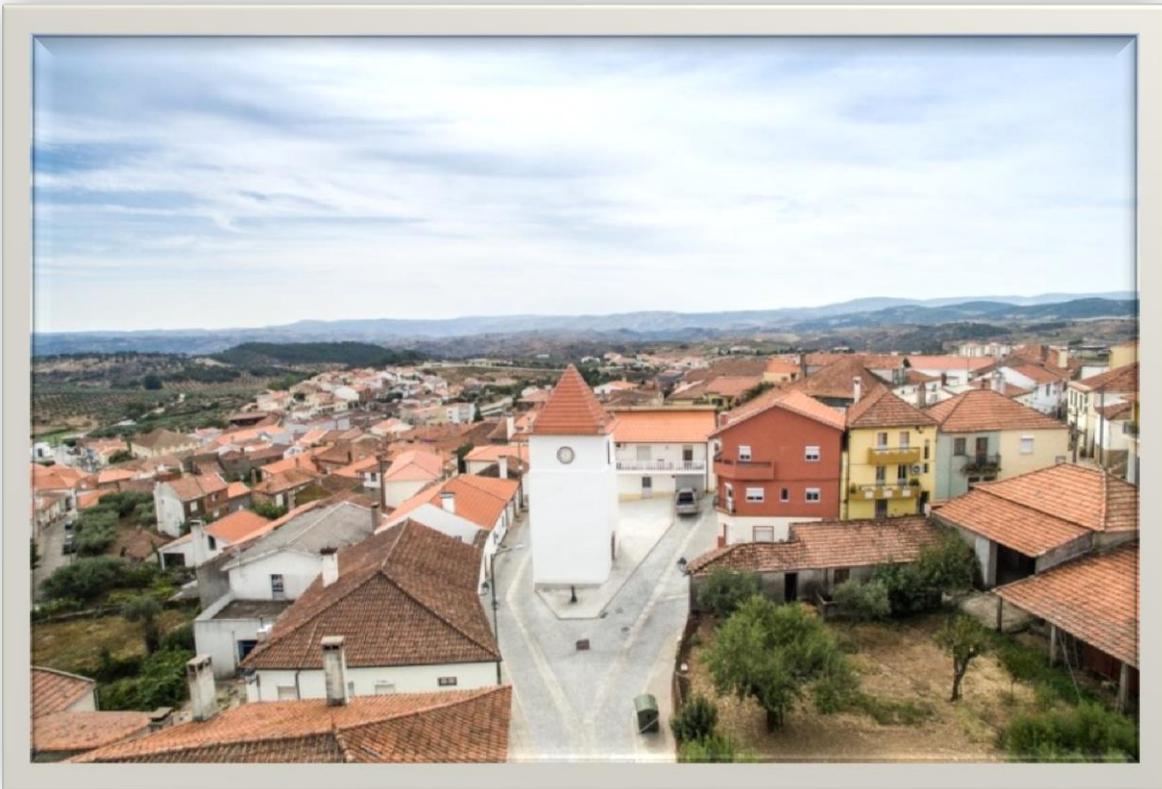


  
Eduardo Tavares em 27-05-2021.

*Município de Alfândega da Fé*  
*Prestação de Contas 2020*

# **RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTA 2020**



**(Compete a Assembleia Municipal a Apreciação do Relatório de Gestão e Contas referente ao ano de 2020, de acordo com o n.º 2, alínea I), do artº 25º conjugado com o n.º 2 do artº 27, do anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro)**

**RCM de 31-05-2021**

**Deliberado, por MAIORIA, dos presentes, com três votos a favor e uma abstenção, do Senhor Vereador Vítor Bebiano, aprovar o Relatório de Gestão e Contas do ano de 2020, nos termos do n.º 1, alínea i) do artº 33º do anexo I à Lei 75/2013, de 12 de Setembro e submetê-lo à apreciação e votação da Assembleia Municipal de acordo com o n.º 2, alínea I) do artº 25º conjugado com o n.º 2 do artº 27º do referido diploma legal. Estiveram presentes na reunião, o Senhor Presidente, Eduardo Tavares, e os Senhores Vereadores António Salgueiro, Miguel Franco e Vítor Bebiano.**



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## *DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS*

e

## *RELATÓRIO de GESTÃO do EXERCÍCIO de 2020*



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## RELATORIO DE GESTÃO E CONTAS 2020

### Mensagem do Presidente

**Caras e Caros Deputados Municipais,**

**Senhoras e Senhores Presidentes de Junta/União de Freguesias,**

O ano de 2020 foi uma surpresa para todos nós. Vivemos uma pandemia mundial e um conjunto de alterações sociais e políticas sem precedentes, aliás, só comparável com a pandemia vivida há mais de um século com a gripe espanhola, nos anos de 1918 e 1919. É, portanto, inevitável afirmar que este acontecimento marcou profundamente a nossa execução municipal, naquilo que eram as premissas definidas no Plano de Atividades e Orçamento para 2020. O maior realce, foi sem dúvida, a necessidade de redefinição de prioridades, nomeadamente na salvaguarda da saúde e protecção dos nossos munícipes, das nossas instituições de solidariedade social, da saúde e forças de segurança e protecção civil, sem esquecermos o enorme esforço realizado para apoiar as famílias mais vulneráveis, incluindo os nossos principais setores económicos, especialmente os mais afetadas pela pandemia, que sofreram um brutal impacto económico.

Todos os fatores negativos que a pandemia nos trouxe, como o teletrabalho, o confinamento, os surtos e quarentenas, entre outros, vieram a afetar alguns serviços municipais, provocando a reprogramação na aplicação de fundos comunitários. Fizeram ainda perder sinergias e dinâmicas, muito tempo desperdiçado que veio onerar o Município. Consequentemente, provocou a nível mundial, uma escalada de preços de algumas, as quais vieram causar muitos atrasos e dificuldades acrescidas, principalmente na execução de algumas empreitadas e no lançamento de concursos públicos.

Nos tempos que vivemos, investir nas pessoas e nas famílias é fundamental para ganharmos o futuro da nossa terra!

Pese embora todas as dificuldades, o cumprimento dos nossos principais objetivos financeiros que temos inscritos no PAM (Plano de Ajustamento Municipal), continuaram a ser para nós, metas que temos que cumprir e que sempre foram encaradas com muito zelo e responsabilidade. Desta forma, continuamos a diminuir a nossa dívida, reduzindo em quase 14% o excesso de endividamento, bem acima da meta dos 10% que estava proposto.

As dificuldades e os desafios que este ano excepcional nos trouxe, não nos fizeram desistir do rigor e do cumprimento dos objetivos que nos propusemos, no final de 2019. Por isso, antecipar a nossa saída do excesso de endividamento de 2025 para 2023 e continuarmos a promover a descida de forma gradual dos impostos municipais, principalmente do IMI, vai continuar a ser uma das nossas principais metas, sendo certo que, para além da nossa obrigação de gerir a dívida com responsabilidade, temos em simultâneo que continuar a aproveitar todas as oportunidades de investimento, através dos fundos comunitários e outros programas nacionais, para projetarmos o nosso concelho, as nossas principais atividades e os nossos recursos endógenos!

Estamos certos que 2021 e 2022 marcarão desafios muito ambiciosos para as nossas finanças, porque o nosso plano de investimento é muito abrangente e ambicioso, envolvendo várias áreas, tais como: turismo, cultura, economia, habitação e agricultura.





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Apesar dos constrangimentos e desafios atuais, o nosso compromisso é com o futuro, pois, a construção do amanhã será certamente responsabilidade da forma como enfrentamos e vivemos o presente.

Uma palavra final de agradecimento a todos os colaboradores do Município que souberam reinventar o seu trabalho e as suas respostas aos desafios impostos pela pandemia, aos nossos parceiros e instituições locais pela ajuda e colaboração nas respostas sociais, na saúde e na proteção, que em conjunto conseguimos que fossem as melhores, aos nossos Presidentes de Junta e às suas equipas pela ajuda e solidariedade na resposta à pandemia, e desta forma chegarmos àquelas pessoas que mais precisaram do nosso apoio. Deixo também, uma palavra de apoio aos nossos empresários, pela extraordinária resiliência e capacidade de resistência e ao cumprimento das regras impostas para juntos, continuarmos a defender a nossa economia e a segurança no nosso concelho.

A todo(a)s, em meu nome pessoal e em nome do Município UM BEM HAJAM.

Município de Alfândega da Fé, 31 maio de 2021

O Presidente da Câmara

Eduardo Tavares



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## RELATÓRIO DE GESTÃO 2020





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## ÍNDICE

<b>CAPÍTULO I – Organização municipal e recursos humanos</b> .....	10
<b>1. ANÁLISE ORÇAMENTAL</b> .....	12
1.1. Receita.....	14
1.1. Despesa.....	16
1.1.1. Despesa por natureza económica – despesa corrente e despesa de capital .....	17
1.1.2. Taxa de execução da despesa corrente e de capital .....	18
1.2. Resultado orçamental .....	18
1.3. Equilíbrio Orçamental.....	20
1.4. Principais indicadores orçamentais .....	21
<b>2. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA</b> .....	22
2.1. Balanço.....	22
2.2. Demonstração de resultados .....	24
2.3. Indicadores económico-financeiros .....	25
2.4. Financiamento bancário.....	26
2.5. Endividamento municipal.....	27
<b>3. CONTABILIDADE DE GESTÃO</b> .....	28
3.1. Análise de custos por funções .....	29
3.2. Análise de Custos por Centros de Responsabilidade.....	31
<b>4. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</b> .....	33
<b>CAPÍTULO III – Reporting de atividades</b> .....	34



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## ÍNDICE DE TABELAS

<b>Tabela 1</b> -Contagem dos trabalhadores por cargo/carreira segundo a modalidade de vinculação e género .....	10
<b>Tabela 2</b> – Evolução do número de trabalhadores.....	11
<b>Tabela 3</b> - Contagem das horas despendidas em ações de formação profissional por cargo / carreira segundo o tipo de ação.....	11
<b>Tabela 4</b> -Análise orçamental da receita.....	12
<b>Tabela 5</b> – Execução da receita .....	13
<b>Tabela 6 -Análise orçamental da despesa</b> .....	13
<b>Tabela 7 – Evolução da execução da Receita</b> .....	14
<b>Tabela 8 - distribuição da receita</b> .....	14
<b>Tabela 9– Evolução da Receita por economica</b> .....	15
<b>Tabela 10</b> – Evolução da receita por anos .....	16
<b>Tabela 11</b> – Evolução da despesa por anos .....	16
<b>Tabela 12</b> – Evolução da despesa por Económica .....	17
Tabela 13– Execução da despesa .....	18
<b>Tabela 14</b> – Receita vs Despesa .....	19
<b>Tabela 15</b> – Resultado orçamental .....	20
<b>Tabela 16</b> – Calculo do equilíbrio Orçamental de 2020.....	21
<b>Tabela 17</b> – Evolução dos principais indicadores orçamentais .....	21
<b>Tabela 18</b> – Evolução do ativo.....	22
<b>Tabela 19</b> – Evolução do passivo .....	23
<b>Tabela 20</b> – Evolução do Património Líquido.....	24
<b>Tabela 21</b> – Evolução dos gastos.....	24
<b>Tabela 22</b> – Evolução dos proveitos operacionais .....	25
<b>Tabela 23</b> – Limite da dívida total e Dívida total.....	27
Tabela 24– Custos por funções .....	29
Tabela 25– Evolução dos custos por função nos últimos 2 anos.....	30
Tabela 26– Custos por centro de responsabilidade.....	31

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 1</b> – Evolução do número de trabalhadores.....	11
<b>Gráfico 2</b> – Evolução da receita cobrada.....	14
<b>Gráfico 3</b> – Distribuição da receita.....	15
<b>Gráfico 4</b> – Evolução da despesa paga .....	16
<b>Gráfico 5</b> – Evolução da despesa (despesa de capital vs despesa corrente) .....	18
<b>Gráfico 6</b> – Receita vs Despesa vs Saldo de Gerência.....	19
<b>Gráfico 7</b> – Evolução da poupança corrente .....	20
<b>Gráfico 8</b> – Custos por função.....	31



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## RELATORIO DE GESTÃO 2020





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## INTRODUÇÃO

A reforma da contabilidade e contas públicas surge no contexto da necessidade de revisão do modelo de gestão das finanças públicas, visando colmatar um conjunto de fragilidades do anterior modelo. A publicação do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e da nova Lei de Enquadramento Orçamental (LEO), aprovada pela Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, abrem caminho à reforma da gestão pública.

O novo SNC-AP visa promover a harmonização contabilística, fomentando o alinhamento entre a contabilidade pública e as contas nacionais, uniformizar procedimentos, melhorar a transparência das contas públicas, contribuir para a satisfação das necessidades dos utilizadores da informação e relato orçamental e financeiro das entidades públicas. Este conjunto de normas integrantes do novo normativo representa um modelo importante de normalização contabilística e implica alterações profundas na contabilidade pública.

O Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, referia que durante o ano de 2016 todas as entidades públicas deviam assegurar as condições e tomar as decisões necessárias para a transição para o SNC-AP, no entanto os vários adiamentos levaram ao atraso deste processo e, em 2020, foi obrigatória a implementação do SNC-AP.

Assim, o presente relatório analisa não só a execução do orçamento do Município de Alfândega da Fé em 2020, como analisa a sua situação económico-financeira, apresentando em anexo as demonstrações financeiras.

As contas do Município foram auditadas por um Revisor Oficial de Contas.

O auditor externo, Dr. Fernando José Peixinho de Araújo Rodrigues, é o responsável pela certificação legal de contas do Município, pertencendo à sociedade de revisores Fernando Peixinho & José Lima, SROC,LDA, nomeado pela Assembleia Municipal, sob proposta do órgão executivo, nos termos do art.º 77 da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro.

O presente relatório de gestão conjuntamente com os anexos da prestação de contas espelha a evolução da situação económica, financeira e orçamental do Município de Alfândega da Fé a 31 de dezembro de 2020.

Este relatório tem, assim, por objetivos:

1. Explicitar os níveis de execução conseguidos referenciando-os aos aspetos mais relevantes da atividade financeira municipal, no que respeita à sua natureza económica e financeira, nos domínios das receitas, das despesas e da tesouraria;
2. Apresentar a situação económica relativa ao exercício, analisando a evolução da gestão nos diferentes sectores da atividade da autarquia, designadamente no que respeita ao investimento, dívidas de curto prazo, médio e longo prazos, financiamento externo e condições de funcionamento;
3. Proposta de aplicação de resultados do exercício 2020.

Nos termos da alínea i) do n.º 1 do artigo 33.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, é da competência da Câmara Municipal elaborar e aprovar os documentos de prestação de contas e submetê-los à apreciação da Assembleia Municipal.

**Assim, cabe à Assembleia Municipal apreciar os documentos de prestação de contas na sua sessão ordinária de abril do ano seguinte àquele a que respeitam.**

Atentas as muitas preocupações e constrangimentos neste primeiro ano de aplicação do SNC-AP e de pandemia, e perante um quadro legal que se revelou pouco rigoroso e potenciador de dúvidas, era cada vez mais premente e



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

justificada a necessidade de alargar o prazo da apreciação de votação das contas para o fim do mês de Junho, fazendo coincidir com a data da sua remessa para o Tribunal de Contas (tal como sucedeu em 2020).

O Legislador reconheceu esta necessidade, tendo sido publicada ontem, dia 5 de Abril, através do artigo 2.º da Lei n.º 13-B/2021, uma alteração ao artigo 3.º da Lei n.º 1-A/2020, de 19 de Março, que passa a vigorar com a seguinte redação:

“Artigo 3.º [...] 1 - Até 31 de Dezembro de 2021, as reuniões dos órgãos deliberativos e executivos das autarquias locais, das entidades intermunicipais e das respectivas conferências de representantes, comissões e grupos de trabalho podem ser realizadas por videoconferência ou outros meios de comunicação digital ou à distância adequados, bem como através de modalidades mistas que combinem o formato presencial com meios de comunicação à distância. [...].

7 - Para efeitos do disposto no n.º 2 do artigo 132.º da Lei n.º 75-B/2020, de 31 de Dezembro, que aprova o Orçamento do Estado para 2021, **a prestação de contas nas reuniões ordinárias dos órgãos deliberativos das autarquias locais previstas para o mês de Abril pode realizar-se até ao dia 30 de Junho de 2021**”

Em suma, em matéria de apreciação e aprovação dos documentos de prestação de contas, considerando as disposições legais supramencionadas, os prazos são ajustados de acordo com o seguinte:

- a) Aprovação das contas, por parte do órgão executivo, poderá ocorrer até 31 de maio;
- b) Apreciação e votação das contas, por parte do órgão deliberativo, poderá ocorrer até 30 de junho;
- c) O envio da prestação de contas ao Tribunal de Contas, poderá ocorrer até 30 de junho;
- d) A reunião ordinária de abril não será de realização obrigatória, devendo, no entanto, realizar-se caso outros assuntos assim o justifiquem.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## CAPÍTULO I – Organização municipal e recursos humanos

O Município de Alfândega da Fé, para o exercício das atribuições que lhes estão cometidas, designadamente nas áreas de equipamento rural e urbano, energia, transporte e comunicações, educação, património, cultura e ciência, tempos livres e desporto, saúde, ação social, habitação, proteção civil, ambiente, salubridade e saneamento básico, defesa do consumidor, promoção do desenvolvimento, ordenamento do território e urbanismo, polícia municipal e cooperação externa, em 31 de dezembro de 2020, contava com 201 colaboradores, distribuídos pelas diferentes unidades orgânicas:

**Tabela 1** -Contagem dos trabalhadores por cargo/carreira segundo a modalidade de vinculação e género

		Dirigente - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Comissão de Serviço	H:	0	0	0	0	0	0	0	2	2
	M:	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	T:	0	0	0	0	0	0	0	3	3
CTFP por tempo indeterminado	H:	2	16	12	63	0	7	0	2	102
	M:	4	34	20	38	0	0	0	0	96
	T:	6	50	32	101	0	7	0	2	198
CTFP a termo resolutivo certo	H:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	M:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	T:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTFP a termo resolutivo incerto	H:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	M:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	T:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outra	H:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	M:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	T:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	H:	2	16	12	63	0	7	0	4	104
	M:	4	34	20	38	0	0	0	1	97
	T:	6	50	32	101	0	7	0	5	201

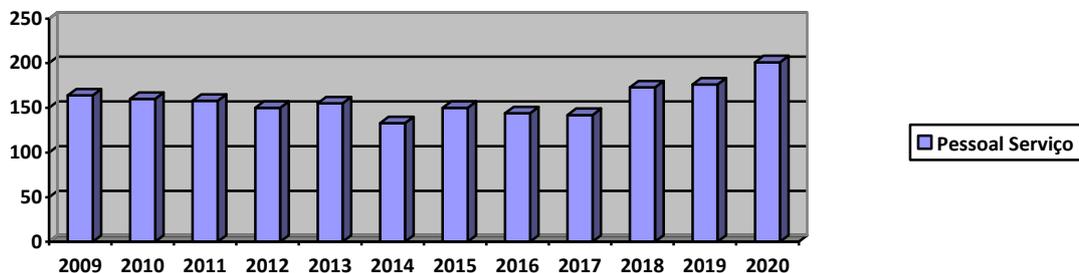
O saldo entre o número de entradas e saídas de efetivos no ano de 2020 é positivo, representando um aumento de 25 trabalhadores face ao ano de 2019 (176). Este aumento justifica-se, em parte, pela entrada de trabalhadores para a área da educação, devido à delegação de competências do Estado no Município de Alfândega da Fé, na área da educação.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

**Gráfico 1** – Evolução do número de trabalhadores



**Tabela 2** – Evolução do número de trabalhadores

	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Pessoal Serviço	164	160	158	150	155	133	150	144	142	173	176	201

Do total de 201 trabalhadores, as três principais carreiras representadas são as de assistente operacional (101), técnico superior (50) e assistente técnico (32).

O Município apresentou no ano de 2020 uma taxa de tecnicidade (Número de técnicos superiores x 100/Total de recursos humanos) de 24,87%, o que representa uma diminuição do indicador face a 2019, que se situava na ordem dos 28,40%.

No ano de 2020, em cumprimento das normas de descongelamento remuneratório, 8 colaboradores viram o seu posicionamento alterado. Foi ainda efetuada opção gestonária a 39 colaboradores, com efeitos a 1 de maio de 2019.

Porque a formação contínua visa promover a atualização e a valorização pessoal e profissional dos funcionários e agentes, em consonância com as políticas de desenvolvimento, inovação e mudança da administração autárquica, no ano de 2020, foram ministradas um total de 294 horas de formação interna e externa.

**Tabela 3-** Contagem das horas despendidas em ações de formação profissional por cargo / carreira segundo o tipo de ação

	Dirigente - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Informática	Outros	Total
Internas	0	0	0	0	0	0	0
Externas	12	262	0	20	0	0	294
Total	12	262	0	20	0	0	294

### CAPÍTULO II – Reporting financeiro

O SNC-AP traz uma nova visão de prestação de contas que integra, para além do cumprimento legal, também, a harmonização, a credibilidade, a transparência e a comparabilidade das contas públicas, tanto a nível interno, como a nível internacional. O foco está cada vez mais no reporte de informação útil (financeira e não financeira), que reflita, de forma dinâmica, as mudanças que ocorrem nas entidades públicas e nas necessidades sentidas pelos utilizadores.

Este novo normativo é constituído pelos subsistemas de contabilidade orçamental, de contabilidade financeira e de contabilidade de gestão. A contabilidade orçamental visa permitir um registo pormenorizado do processo orçamental. A



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

## DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

contabilidade financeira, que tem por base as normas internacionais de contabilidade pública, permite registar as transações e outros eventos que afetam a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa. A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

Neste capítulo é efetuada uma análise da contabilidade orçamental, financeira e de gestão. Destacamos as divergências existentes entre os valores referentes a rendimentos e gastos (contabilidade financeira) e de receitas e despesas (contabilidade orçamental) pela natureza distinta dos conceitos aplicados em cada uma.

### 1. ANÁLISE ORÇAMENTAL

O orçamento previsional corrigido de **11.880.526,77** euros foi executado em de **9.898.599,90** euros, o que se pode considerar um desempenho relevante.

Como se pode analisar pelo quadro seguinte, o total da receita arrecadada pelo município apresenta o montante de 9.898.599,90 euros, representando 83,32% de execução relativamente à previsão, dos quais 8.032.182,15 euros correspondem a receitas correntes e 1.786.101,52 euros a receitas de capital, acrescida do saldo da gerência do ano anterior no montante de 80.640,79 euros.

De seguida, podemos analisar, a receita orçamentada, a corrigida e a cobrada no ano de 2020. Poderemos ainda, analisar.

**Tabela 4** -Análise orçamental da receita

RECEITAS	DOTAÇÃO	EXECUÇÃO	%EXECUÇÃO	%GLOBAL
<b>RECEITAS CORRENTES</b>				
01 IMPOSTOS DIRECTOS	749.854,30	648.557,24	86.5	6.6
02 IMPOSTOS INDIRECTOS	4.856,84	1.209,78	24.9	0.0
03 CONTRIBUIÇÕES PARA A S.SOCIAL E C.G.A.				
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	735.251,95	433.946,62	59.0	4.4
05 RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	344.571,68	337.859,02	98.1	3.4
06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	6.338.634,75	6.251.900,75	98.6	63.2
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	379.988,46	255.290,04	67.2	2.6
08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	142.664,00	103.418,70	72.5	1.0
<b>TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>8.695.821,98</b>	<b>8.032.182,15</b>	<b>92.4</b>	<b>81.1</b>
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>				
09 VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	52.793,53	25.115,95	47.6	0.3
10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	3.051.594,03	1.726.818,88	56.6	17.4
11 ACTIVOS FINANCEIROS				
12 PASSIVOS FINANCEIROS	1,00	34.166,69	3416669	0.3
			.0	
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL				
<b>TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>3.104.388,56</b>	<b>1.786.101,52</b>	<b>57.5</b>	<b>18.0</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>				
14 RECURSOS PRÓPRIOS COMUNITÁRIOS				
15 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS				
16 SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	80.316,23	80.316,23	100.0	0.8
<b>TOTAL DAS OUTRAS RECEITAS</b>	<b>80.316,23</b>	<b>80.316,23</b>	<b>100.0</b>	<b>0.8</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>11.880.526,77</b>	<b>9.898.599,90</b>	<b>83.3</b>	<b>100.0</b>

A receita corrente cobrada face à receita corrente corrigida teve uma execução de 92,37%. A rubrica em destaque é a de "TRANSFERÊNCIAS CORRENTES" cujo montante de receita cobrada atingiu 6.251.900,75 euros, com uma taxa de execução de 98,6% face ao previsto. Neste grupo distinguem-se as receitas provenientes das transferências



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Orçamento de Estado. A receita de capital cobrada apresenta uma execução de 57.53% face à receita de capital corrigida. A rubrica de “TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL” é a rubrica em destaque neste grupo, atingindo os 1.726.818,88 euros e uma taxa de execução de 56.6%. Neste item realçam-se as receitas provenientes de fundos comunitários.

**Tabela 5 – Execução da receita**

RECEITAS	Previsão Anual	Liquidada	Recebida	Tx real
<b>Correntes</b>	8.695.821,98	8.926.176,76	8.032.182,15	<b>92.37</b>
<b>Capital</b>	3.104.388,56	1.836.667,36	1.786.101,52	<b>57.53</b>
<b>Outras</b>	80.316,23	80.640,79	80.640,79	<b>100</b>
<b>Total</b>	<b>11.880.526,77</b>	<b>10.843.484,91</b>	<b>9.898.599,90</b>	<b>83.32</b>

No quadro seguinte está espelhada a decomposição da despesa orçamentada, a corrigida e a paga por grandes grupos.

**Tabela 6 -Análise orçamental da despesa**

O valor global da despesa no ano de 2020 atingiu o montante de 9.798.343,82 euros, como se pode analisar pelo quadro seguinte, representando 82,47% de execução relativamente à previsão, dos quais 7.296.736,00 euros correspondem a despesas correntes e 2.501.607,82 euros a despesas de capital.

DESPESA	Previsão Anual	Comprometida	Paga	Tx real
<b>Correntes</b>	8.119.286,80	7.964.348,68	7.296.736,00	89,87
<b>Capital</b>	3.761.239,97	3.378.678,52	2.501.607,82	66.51
<b>Total</b>	<b>11.880.526,77</b>	<b>11.343.027,20</b>	<b>9.798.343,82</b>	<b>82,47</b>

DESPESAS	DOTAÇÃO	EXECUÇÃO	% EXECUÇÃO	% GLOBAL
<b>DESPESAS CORRENTES</b>				
01 DESPESAS COM O PESSOAL	4.185.501,00	4.102.998,55	98.0	41.9
02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	2.555.041,73	2.023.305,21	79.2	20.6
03 JUROS E OUTROS ENCARGOS	307.120,53	305.674,54	99.5	3.1
04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	976.637,08	777.197,54	79.6	7.9
05 SUBSÍDIOS				
06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	94.986,46	87.560,16	92.2	0.9
<b>TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>8.119.286,80</b>	<b>7.296.736,00</b>	<b>89.9</b>	<b>74.5</b>
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>				
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	2.604.600,01	1.457.603,81	56.0	14.9
08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	330.084,30	217.616,37	65.9	2.2
09 ACTIVOS FINANCEIROS	167,25			
10 PASSIVOS FINANCEIROS	826.388,41	826.387,64	100.0	8.4
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL				
<b>TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>3.761.239,97</b>	<b>2.501.607,82</b>	<b>66.5</b>	<b>25.5</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>11.880.526,77</b>	<b>9.798.343,82</b>	<b>82.5</b>	<b>100.0</b>



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

A despesa corrente paga apresenta uma execução de 89.9%. Para este resultado contribuíram, praticamente todas as rubricas deste grupo, sendo que o realce pertence às rubricas de despesas com pessoal e de aquisição de bens e serviços cujo montante de despesa paga atingiu, no final de 2020.

A despesa de capital paga regista uma execução de 66,5%. A rubrica em evidência é a de Aquisição de Bens de Capital cujo montante de despesa paga atingiu os 1.457.603,81 euros, com uma taxa de execução de 56%.

## 1.1. Receita

Nos quadros seguintes e Gráfico apresenta-se a evolução da receita cobrada nos últimos três anos.

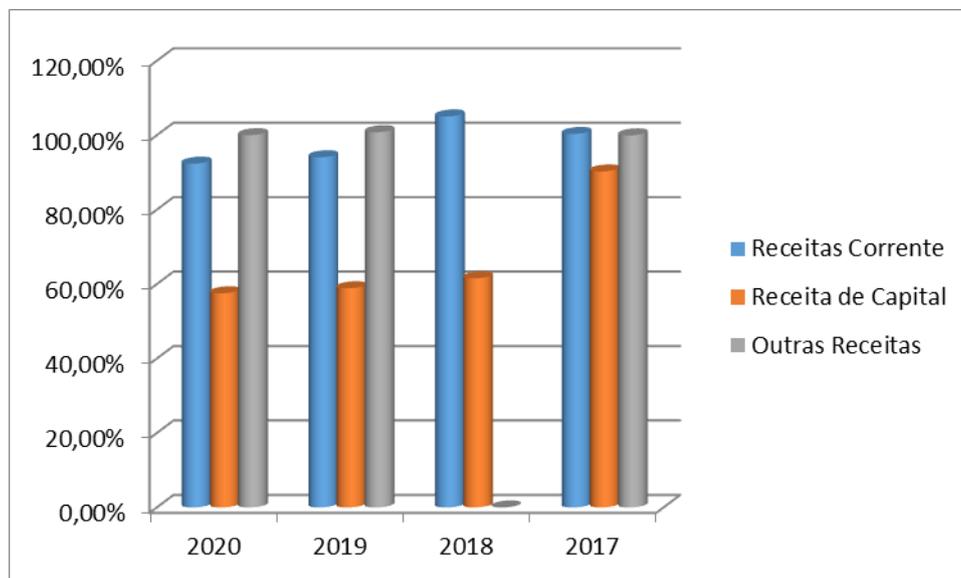
Verifica-se uma inclinação decrescente da receita total cobrada desde o ano de 2018.

Face a 2020 encerra com uma execução total de 83,32%.

Tabela 7 – Evolução da execução da Receita

	2020	2019	2018
Receitas Corrente	92,37%	94,09%	105,06%
Receita de Capital	57,53%	58,89%	61,56%
Outras Receitas	100,00%	100,81%	0,00%
<b>TOTAL DA RECEITA</b>	<b>83,32%</b>	<b>87,18%</b>	<b>94,44%</b>

Gráfico 2 – Evolução da receita cobrada



No próximo gráfico e tabela pode-se verificar a distribuição da receita no ano 2020, por rubricas.

Tabela 8 - distribuição da receita

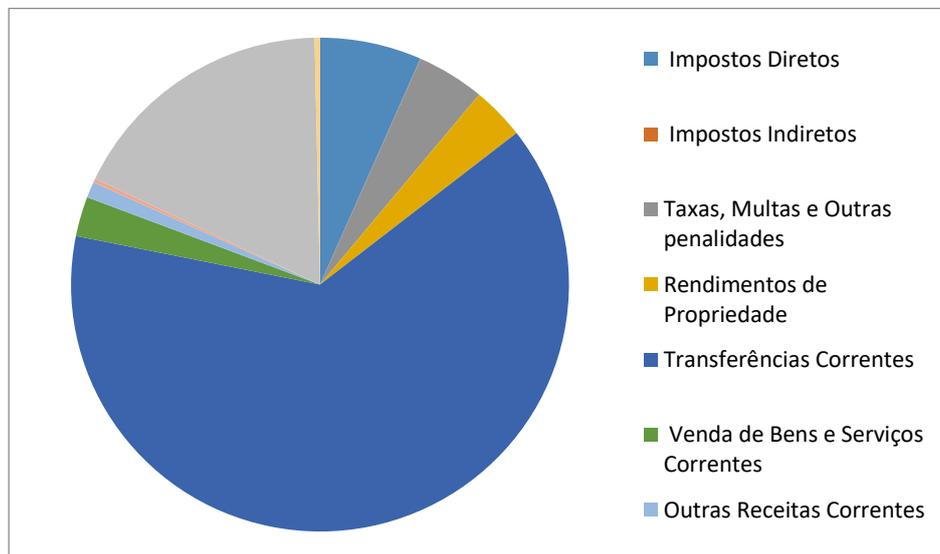
Impostos Diretos	Impostos Indiretos	Taxas, Multas e Outras penalidades	Rendimentos de Propriedade	Transferências Correntes	Venda de Bens e Serviços Correntes	Outras Receitas Correntes	Vendas de Bens de Investimento	Transferências de Capital	Passivos Financeiros
648 557,24	1 209,78 €	433 946,62	337 859,02	6 251 900,75	255 290,04	103 418,70	25 115,95	1 726 818,88	34 166,69



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Gráfico 3 – Distribuição da receita



No final de 2020 a receita total cobrada ascendeu a 9.898.599,90 euros, correspondendo 8.032.182,15 euros a receitas corrente, 1.786.101,52 euros receita de capital e 80.316,23 euros saldo transitado da gerência anterior.

De seguida, faz-se a análise da evolução da receita por grandes rubricas.

Tabela 9– Evolução da Receita por económica

RECEITAS	2020	2019	2018
01 Impostos Diretos	648.557,24	751.338,26	677.753,67
02 Impostos Indiretos	1.209,78	2.394,24	1.899,74
03 Contribuições para a Social e CGA	0	0	0
04 Taxas, Multas e Outras penalidades	433.946,62	619.567,56	1.035.197,72
05 Rendimentos de Propriedade	337.859,02	335.698,00	334.016,75
06 Transferências Correntes	6.251.900,75	5.446.739,73	5.490.643,34
07 Venda de Bens e Serviços Correntes	255.290,04	267.403,22	262.008,59
08 Outras Receitas Correntes	103.418,70	106.701,36	58.853,95
09 Vendas de Bens de Investimento	25.115,95	23.248,80	186.555,02
10 Transferências de Capital	1.726.818,88	1.180.836,47	1.301.438,95
11 Ativos Financeiros	0	0	0
12 Passivos Financeiros	34.166,69	0	0
13 Outras Receitas de Capital	0	0	0
14 Recursos Próprios Comunitários	0	0	0
15 Reposição não Abatidas nos Pagamentos	0	1.808,07	0
16 Saldo da Gerência Anterior	80.316,23	185.080,03	99.209,13



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

**Tabela 10** – Evolução da receita por anos

Designação	2020	2019	2018
Receitas Corrente	8.032.182,15	7.529.842,37	7.860.373,76
Receita de Capital	1.786.101,52	1.204.085,27	1.487.993,97
Outras Receitas	80.316,23	185.080,03	0
<b>TOTAL DA RECEITA</b>	<b>9.898.599,90</b>	<b>8.919.007,67</b>	<b>9.348.367,73</b>

Comparando com o período homólogo, as receitas correntes cobradas registaram um crescimento de 6,6%, com maior enfoque para as transferências correntes.

As receitas de capital cobradas tiveram um crescimento (48,3%) face a 2019.

## 1.1. Despesa

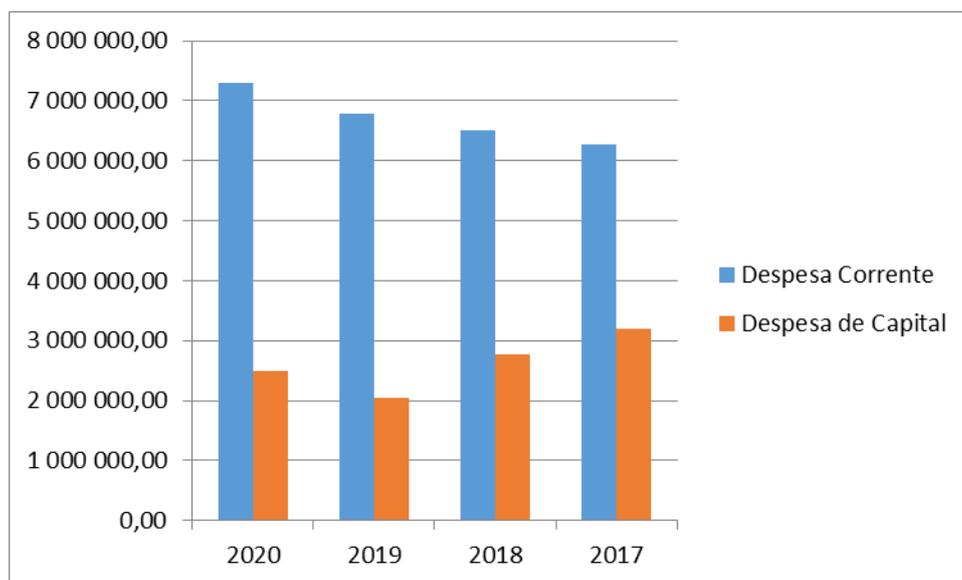
No final de 2020, o total da despesa paga ascendeu a 9 798 343,82 euros, representando 82,47% do total orçamentado (11.880.526,77 euros). Em relação ao ano anterior verifica-se um aumento na ordem dos 959 652,38 euros na despesa paga.

Da análise do gráfico 4 verifica-se que a despesa tem vindo a aumentar de forma progressiva desde 2017, reduzindo em 2019, atingindo em 2020 o montante mais elevado dos últimos três anos.

**Tabela 11** – Evolução da despesa por anos

Designação	2020	2019	2018
Despesa Corrente	7 296 736,00	6 788 537,54	6 499 161,03
Despesa de Capital	2 501 607,82	2 050 153,90	2 765 143,87
<b>TOTAL DA DESPESA</b>	<b>9 798 343,82</b>	<b>8 838 691,44</b>	<b>9 264 304,90</b>

**Gráfico 4** – Evolução da despesa paga





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

### 1.1.1. Despesa por natureza económica – despesa corrente e despesa de capital

Em 2020 a despesa corrente paga relativamente ao total orçamentado teve uma execução de 89,97% (7.296.736,00 euros) e a despesa de capital paga de 66,51% (2.501.607,82 euros).

Relativamente ao período homólogo, verifica-se um aumento de 7,48% nas despesas correntes pagas (508.198,46 euros), acompanhado de um acréscimo de 22,02% nas despesas de capital (451.453,92 euros).

Tabela 12– Evolução da despesa por Económica

Designação	2020	2019	2018
<b>Despesas Correntes</b>	<b>Execução</b>	<b>Execução</b>	<b>Execução</b>
01 Despesas com pessoal	4 102 998,55	3 785 845,68	3 130 567,10
02 Aquisição de bens e serviços	2 023 305,21	1 810 944,76	2 093 406,77
03 Juros e outros encargos	305 674,54	325 055,73	344 153,14
04 Transferências correntes	777 197,54	765 108,46	911 477,14
05 Subsídios	0,00	0,00	0,00
06 Outras despesas correntes	87 560,16	101 582,91	19 553,98
<b>Total de despesas correntes</b>	<b>7 296 736,00</b>	<b>6 788 537,54</b>	<b>6 499 161,03</b>
<b>Despesas de Capital</b>	<b>Execução</b>	<b>Execução</b>	<b>Execução</b>
07 Aquisição de bens de capital	1 457 603,81	997 821,67	1 702 713,03
08 Transferências de capital	217 616,37	157 514,06	277 975,17
09 Ativos Financeiros	0,00	29 334,50	44 002,75
10 Passivos Financeiros	826 387,64	865 483,67	740 452,92
11 Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00
<b>Total das despesas de capital</b>	<b>2 501 607,82</b>	<b>2 050 153,90</b>	<b>2 765 143,87</b>
<b>Total da Despesa</b>	<b>9 798 343,82</b>	<b>8 838 691,44</b>	<b>9 264 304,90</b>

A despesa corrente paga em 2020, no montante de 7.296.736,00 euros, reporta-se essencialmente a pagamentos com aquisição de bens e serviços (2.023.305,21 euros), despesas com pessoal (4.102.998,55 euros) e transferências correntes (777.197,54 euros).

A despesa de capital paga em 2020, no montante de 2.501.607,82 euros, diz respeito basicamente a pagamentos com aquisição de bens de capital (1.457.603,81 euros), transferências de capital (217.616,37 euros) e passivos financeiros (826.387,64 euros).



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

No Gráfico 7 podemos observar a evolução da despesa corrente, de capital e paga nos últimos três anos.

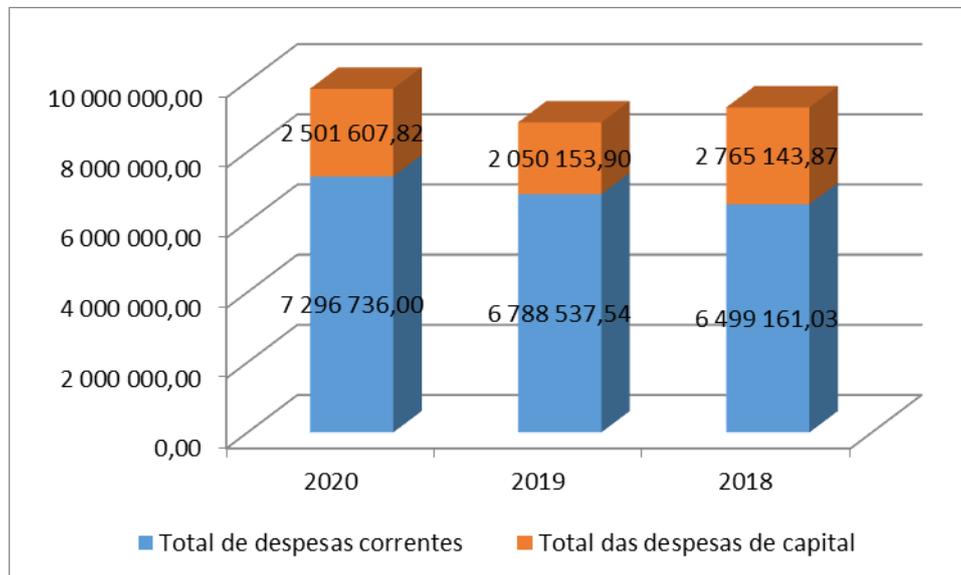


Gráfico 5 – Evolução da despesa (despesa de capital vs despesa corrente)

### 1.1.2. Taxa de execução da despesa corrente e de capital

O ano de 2020 encerrou com um total de despesa orçada de 11.880.526,77 euros e paga de 9.798.343,82 euros, atingindo uma taxa de execução de 82,47%.

A despesa corrente paga regista um nível de execução orçamental superior à despesa de capital paga de 89,97% contra 66,51%.

Tabela 13 – Execução da despesa

Designação	2020	2019	2018
Despesa Corrente	89,97%	91,56%	98,16%
Despesa de Capital	66,51%	72,78%	84,36%
TOTAL DA DESPESA	82,47%	86,39%	93,59%

### 1.2. Resultado orçamental

No quadro seguinte observa-se a receita total cobrada e a despesa total paga nos últimos três anos, bem como os respetivos saldos de gerência a incorporar no orçamento seguinte.

O saldo da gerência de 2020 é positivo no valor de 100.256,08 euros, cumprindo-se assim os bons princípios da execução orçamental.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

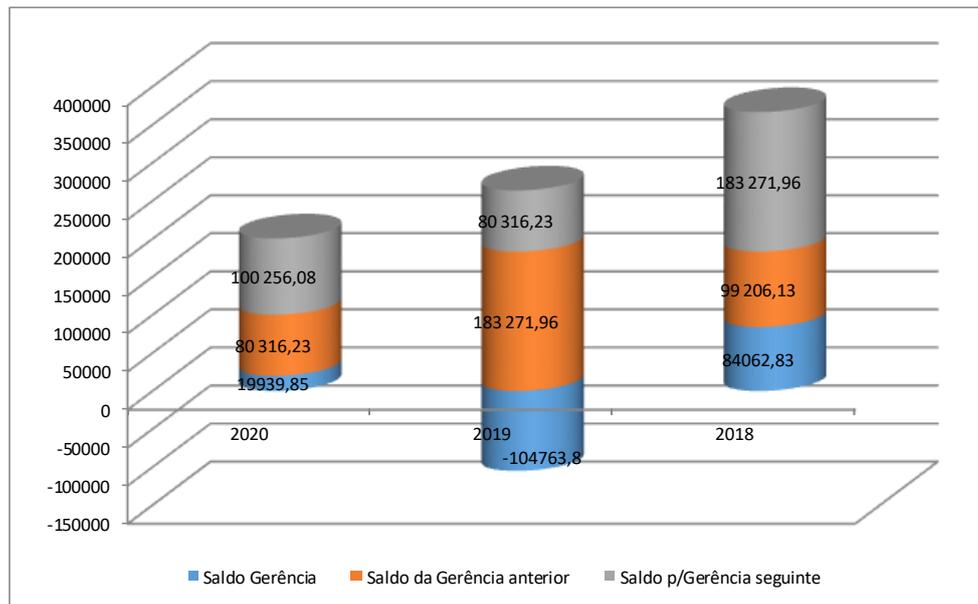
**Tabela 14** – Receita vs Despesa

Designação	2020	2019	2018
Saldo Corrente	735 446,15	741 304,83	1 361 212,73
Saldo Capital	-715 506,30	-846 068,63	-1 277 149,90
Saldo Gerência	19 939,85	-104 763,80	84 062,83
Saldo da Gerência anterior	80 316,23	183 271,96	99 206,13
Saldo p/Gerência seguinte	<b>100 256,08</b>	<b>80 316,23</b>	<b>183 271,96</b>

No gráfico 6 verificamos a evolução do saldo que transitou para a gerência seguinte, nos últimos três anos.

Em 2020, decorrente de um aumento significativo da receita total cobrada (9.898.599,90), observou-se um aumento da despesa total paga (9.798.343,82) e, conseqüentemente, a uma redução considerável da dívida a fornecedores. O saldo a transitar para a gerência de 2020 é de 100.256,08 euros, o montante ligeiramente superior ao do ano anterior.

**Gráfico 6** – Receita vs Despesa vs Saldo de Gerência



No quadro seguinte é exposto o resultado orçamental de 2020, verificando-se uma poupança corrente no montante de 735.446,15 euros, utilizada para cobrir parte da despesa de capital paga, uma vez que a receita de capital cobrada demonstrou ser insuficiente.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

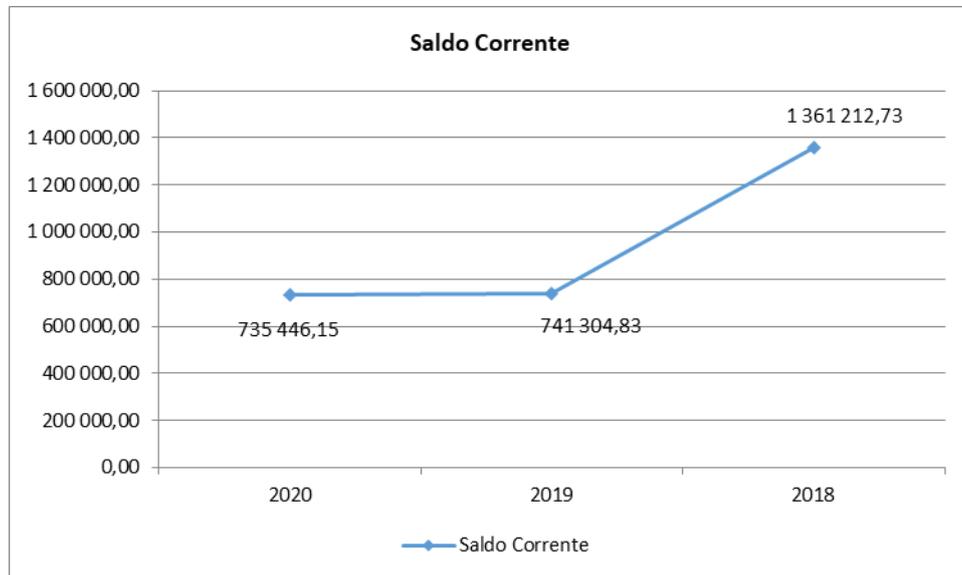
DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Tabela 15– Resultado orçamental

RESULTADO ORÇAMENTA DE 2020	
Receitas Corrente cobrada	8 032 182,15
Despesa Corrente paga	7 296 736,00
<b>Poupança Corrente</b>	<b>735 446,15</b>
Receita de Capital	1 786 101,52
Despesa de Capital	2 501 607,82
<b>Saldo de Capital</b>	<b>-715 506,30</b>
Total da receita cobrada	9 898 599,90
Total da despesa paga	9 798 343,82
Saldo da gerência anterior	80 316,23
<b>Saldo orçamental</b>	<b>100 256,08</b>

O gráfico seguinte ilustra a evolução da poupança corrente nos últimos três anos. O ano de 2020 atingiu uma poupança no montante de 735.446,15 euros, demonstrando ser inferior aos períodos homólogos.

Gráfico 7 – Evolução da poupança corrente



### 1.3. Equilíbrio Orçamental

Nos termos do artigo 40.º da Lei nº 73/2013, de 3/9, para o “Equilíbrio orçamental”:

- 1 – Os orçamentos das entidades do setor local prevêm as receitas necessárias para cobrir todas as despesas.
- 2 - Sem prejuízo do disposto no número anterior, a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

3-O resultado verificado pelo apuramento do saldo corrente deduzido das amortizações pode registar, em determinado ano, um valor negativo inferior a 5% das receitas correntes totais, o qual é obrigatoriamente compensado no exercício seguinte.

4-Para efeitos do disposto no nº 2, considera-se amortizações medias de empréstimos de médio e longo prazos o montante correspondente à divisão do capital contraído pelo numero de anos de contrato, independentemente do seu pagamento efetivo.

O quadro seguinte demonstra o cálculo da verificação do equilíbrio orçamental do município de Alfândega da Fé a 31 de Dezembro de 2020:

**Tabela 16**– Calculo do equilíbrio Orçamental de 2020

Receita Corrente	Despesa Corrente	Amortização Media	Valor apurado para verificação do equilíbrio orçamental	Varição
1	2	3	(4)=(2)+(3)	(5)=(4)-(1)
8 032 182,15 €	7 296 736,00 €	960 939,49 €	8 257 675,49 €	225 493,34 €

Como se pode verificar pelo quadro anterior, não foi cumprido o estabelecido nos termos do artigo 40.º da Lei nº 73/2013, de 3/9, quanto ao “Equilíbrio orçamental”. No entanto, este preceito legal está suspenso.

A Lei n.º 6/2020, publicada no Diário da República n.º 71-A/2020, Série I de 2020-04-10 - Regime excecional para promover a capacidade de resposta das autarquias locais no âmbito da pandemia da doença COVID-19, no seu Artigo 7.º- Equilíbrio orçamental, refere que, no ano de 2020 é suspensa a aplicação do n.º 2 do artigo 40.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua redação atual. Ou seja, é suspenso o art.º2, que diz o seguinte: “ Sem prejuízo do disposto no número anterior, a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo”.

### 1.4.Principais indicadores orçamentais

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos principais indicadores orçamentais.

**Tabela 17**– Evolução dos principais indicadores orçamentais

Rácio	2020	2019	2018	2017
Peso da receita total na despesa total	101,02%	101,00%	100,90%	101,10%
Peso da receita corrente na despesa corrente	110,08%	110,00%	120,94%	129,50%
Peso da receita de capital nas despesas de capital	71,40%	59,00%	53,81%	37,50%
Peso dos passivos financeiros na despesa total	8,43%	10,00%	7,99%	9,20%

A receita total cobrada (9.898.599,90 euros) face ao total da despesa paga (9.798.343,82 euros), apresenta uma cobertura de 101,02%.

O peso da receita corrente cobrada (8.032.182,15 euros) face ao total da despesa corrente paga (7.296.736,00 euros), apresenta uma cobertura de 110,08%.





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

O peso da receita de capital cobrada (1.786.101,52 euros) face ao total da despesa de capital paga (2.501.607,82 euros), apresenta uma cobertura de 71,40%.

O peso dos passivos financeiros pagos (826.387,64 euros) face a despesa total paga (9.798.343,82 euros), apresenta uma cobertura de 8,43%.

## 2. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA

No âmbito do SNC-AP, os objetivos do relato financeiro das entidades públicas passam, sobretudo, por proporcionar informação útil aos seus, para efeitos de responsabilização pela prestação de contas e para a tomada de decisões. As demonstrações financeiras foram preparadas e apresentadas segundo a contabilidade na base do acréscimo, à semelhança do que já acontecia no normativo anterior (POCAL), de acordo com a estrutura concetual e as normas de contabilidade pública do sistema de normalização contabilística para as administrações públicas (SNC-AP).

De seguida iremos analisar o balanço e a demonstração de resultados, bem como efetuar uma breve análise resultante da implementação da contabilidade de gestão no Município de Alfândega da Fé.

### 2.1. Balanço

Em 2020 o ativo do Município de Alfândega da Fé atingiu os 63.312.954,36 euros o que significa um aumento de 552.291,48 2 euros face ao ano anterior (0,88 %). De seguida faz-se uma breve análise às variações da estrutura do ativo.

Tabela 18– Evolução do ativo

Rubricas	Datas		Δ 2020/2019	%
	2020	2019		
ATIVO				
<b>Ativo não corrente</b>	<b>61 953 410,52 €</b>	<b>61 677 132,86 €</b>	<b>276 277,66 €</b>	<b>0,45</b>
Ativos fixos tangíveis	61 435 592,72 €	61 218 553,32 €	217 039,40 €	0,35
Propriedades de investimento	0,00 €	39 928,41 €	-39 928,41 €	-100,00
Ativos intangíveis	145 888,30 €	46 721,63 €	99 166,67 €	212,25
Participações financeiras	371 929,50 €	371 929,50 €	0,00 €	0,00
<b>Ativo corrente</b>	<b>1 359 543,84 €</b>	<b>1 083 530,02 €</b>	<b>276 013,82 €</b>	<b>25,47</b>
Inventários	79 907,94 €	44 772,09 €	35 135,85 €	78,48
Clientes, contribuintes e utentes	819 882,80 €	663 825,55 €	156 057,25 €	23,51
Estado e outros entes públicos	24 581,74 €	19 143,54 €	5 438,20 €	28,41
Outras contas a receber	103 755,11 €	33 567,42 €	70 187,69 €	209,09
Diferimentos	7 547,59 €	18 517,64 €	-10 970,05 €	-59,24
Caixa e depósitos	323 868,66 €	303 703,78 €	20 164,88 €	6,64
<b>Total Ativo</b>	<b>63 312 954,36 €</b>	<b>62 760 662,88 €</b>	<b>552 291,48 €</b>	<b>0,88</b>

O conjunto de Bens e Direitos que compõem o Ativo do Município em 31 de Dezembro de 2020 totalizam 63.312.954,36 euros. Verificando-se assim um aumento de 52.291,48 euros face ao ano anterior.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Sendo constituído em 97,75% por ativo não corrente e em 2,25% por ativo corrente.

Os ativos fixos tangíveis representam 97,75% do total do ativo e registaram uma subida de 217.039,40 euros. Este aumento deve-se sobretudo a obras efetuadas e bens adquiridos.

As dívidas de terceiros representam 1,4 % do ativo e tiveram uma ligeira variação positiva.

Em relação ao passivo, o Município de Alfândega da Fé fechou o ano com um valor de 17 686 239,72 euros, sendo constituído em 88,08% por passivo não corrente e em 11,92% por passivo corrente. De seguida pode verificar-se a evolução das suas rubricas.

**Tabela 19–** Evolução do passivo

Rubricas	Datas		Δ 2020/2019	%
	2020	2019		
<b>PASSIVO</b>				
<b>Passivo não corrente</b>	<b>15 577 633,17 €</b>	<b>16 105 214,58 €</b>	<b>-527 581,41 €</b>	<b>-3,28</b>
Provisões	1 043 962,63 €	860 637,54 €	183 325,09 €	21,30
Financiamentos obtidos	14 518 843,96 €	15 231 453,87 €	-712 609,91 €	-4,68
Outras contas a pagar	14 826,58 €	13 123,17 €	1 703,41 €	12,98
<b>Passivo corrente</b>	<b>2 108 606,55 €</b>	<b>10 357 161,71 €</b>	<b>-8 248 555,16 €</b>	<b>-79,64</b>
Fornecedores	186 377,74 €	241 833,83 €	-55 456,09 €	-22,93
Estado e outros entes públicos	48 798,26 €	44 265,95 €	4 532,31 €	10,24
Financiamentos obtidos	833 985,74 €	914 274,65 €	-80 288,91 €	-8,78
Fornecedores de investimentos	0,00 €	15 629,62 €	-15 629,62 €	-100,00
Outras contas a pagar	1 039 444,81 €	799 732,84 €	239 711,97 €	29,97
Diferimentos	0,00 €	8 341 424,82 €	-8 341 424,82 €	-100,00
<b>Total Passivo</b>	<b>17 686 239,72 €</b>	<b>26 462 376,29 €</b>	<b>-8 776 136,57 €</b>	<b>-33,16</b>

Comparando com o período homólogo, o total do passivo teve uma variação negativa de 33,16%, que resulta da descida generalizada das suas rubricas. As rubricas de fornecedores e fornecedores de investimento tiveram um decréscimo de 22,93% e 100%, respetivamente, traduzido numa diminuição total de dívida a fornecedores no valor de 71 085,71 € euros.

Algumas destas contas não têm comparabilidade com o ano anterior por causa da transição para o novo normativo. Por exemplo, relativamente ao FAM, o novo normativo não distingue os valores de corrente e não corrente, estando o valor na sua totalidade no passivo corrente. Outra diminuição, como já referido, é verificada na rubrica de diferimentos e explica-se novamente com a alteração de critério na contabilização das amortizações técnicas.

A redução deve-se ainda a reclassificação dos subsídios ao investimento, que no POCAL eram considerados na rubrica de Diferimento, e no SNC-AP são considerados na rubrica do património Líquido –“Outras variações no património líquido”. Com um montante de 8.341.424,82 euros em 2019.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

**Tabela 20** – Evolução do Património Líquido

PATRIMÓNIO LÍQUIDO	2020	2019	Δ 2020/2019	
	<b>Património Líquido</b>	<b>45 626 714,64 €</b>	<b>36 298 286,59 €</b>	<b>9 328 428,05 €</b>
Património/Capital	42 788 367,45 €	42 025 537,45 €	762 830,00 €	1,78
Reservas	785 885,41 €	785 885,41 €	0,00 €	0,00
Resultados transitados	-7 188 560,76 €	-6 131 356,85 €	-1 057 203,91 €	14,71
Outras variações no património líquido	10 142 448,16 €	332 501,91 €	9 809 946,25 €	96,72
Resultado líquido do período	-901 425,62 €	-714 281,33 €	-187 144,29 €	20,76
<b>Total Património Líquido</b>	<b>45 626 714,64 €</b>	<b>36 298 286,59 €</b>	<b>9 328 428,05 €</b>	<b>20,45</b>

Os fundos próprios do Município passaram a totalizar 45.826.714,64 euros, o que traduz um acréscimo de cerca de 9.328.428,29 euros relativamente ao ano anterior. Este crescimento é consequência, essencialmente da reclassificação dos subsídios ao investimento, que no POCAL eram considerados na rubrica de Diferimento, e no SNC-AP são considerados na rubrica do património Líquido –“Outras variações no património líquido”.

## 2.2. Demonstração de resultados

O resultado líquido é negativo e no montante de 901.425,62 euros. Os rendimentos em 2020 foram de 8.763.327,95 de euros para um nível de gastos de 9.664.753,57 euros, tendo-se verificado uma redução de 2,5% dos rendimentos e uma redução de 0,38% dos gastos.

Efetuada uma análise aos gastos de 2020, podemos concluir que houve uma ligeira redução face a 2019.

**Tabela 21**– Evolução dos gastos

Rubricas	Datas		Δ 2020/2019	%
	2020	2019		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-108 250,23 €	-157 753,52 €	-49 503,29 €	-31,38
Fornecimentos e serviços externos	-2 054 791,30 €	-2 102 123,54 €	-47 332,24 €	-2,25
Gastos com pessoal	-4 217 616,88 €	-3 763 179,90 €	454 436,98 €	12,08
Transferências e subsídios concedidos	-1 129 280,80 €	-817 443,61 €	311 837,19 €	38,15
Prestações sociais	-39 271,11 €	-124 363,49 €	-85 092,38 €	-68,42
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-48 171,44 €	-14 623,79 €	33 547,65 €	229,40
Provisões (aumentos/reduções)	-183 330,84 €	-469 797,81 €	-286 466,97 €	-60,98
Outros gastos	-157 428,63 €	-659 800,21 €	-502 371,58 €	-76,14
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-1 419 015,39 €	-1 268 785,58 €	150 229,81 €	11,84
Juros e gastos similares suportados	-307 596,95 €	-324 180,40 €	-16 583,45 €	-5,12
<b>Total dos gastos</b>	<b>-9 664 753,57 €</b>	<b>-9 702 051,85 €</b>	<b>-37 298,28 €</b>	<b>-0,38</b>

As transferências e subsídios concedidos tiveram um aumento de 311.837,19 euros comparativamente com 2019, resultado da política social do executivo.

À semelhança dos anos anteriores, as rubricas que continuam a ter maior peso na estrutura dos gastos são os fornecimentos e serviços externos (21,27%) e os gastos com o pessoal (43,65%). Comparativamente com o período de 2019, os fornecimentos e serviços externos tiveram uma redução de 2,25% e os gastos com o pessoal tiveram um



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

aumento de 12,08%. Este último é justificado, no essencial, pelo descongelamento das carreiras, opções gestionárias e o recrutamento através do programa PREVPAP, e transferência de competências da área da educação.

As amortizações do exercício sofreram um aumento de 150.229,81 euros em relação a 2019, que corresponde a um acréscimo de 11,84%.

As provisões do período tiveram uma redução de 286.466,97 euros, valor que se estima suficiente para fazer face a eventuais indemnizações de processos onde existe um risco significativo de ocorrerem decisões desfavoráveis ao Município.

De seguida, passamos para a análise dos rendimentos de 2020 e a sua evolução face ao ano anterior.

**Tabela 22–** Evolução dos proveitos

Rubricas	Datas		Δ 2020/2019	%
	2020	2019		
Impostos, contribuições e taxas	1 214 155,92 €	1 253 091,95 €	-38 936,03 €	-3,11
Vendas	167 189,28 €	160 627,45 €	6 561,83 €	4,09
Prestações de serviços e concessões	213 673,85 €	199 598,09 €	14 075,76 €	7,05
Transferências e subsídios correntes obtidos	6 251 900,75 €	6 457 175,04 €	-205 274,29 €	-3,18
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	14 208,00 €	0,00 €	14 208,00 €	100,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	127 533,88 €	-127 533,88 €	-100,00
Outros rendimentos	894 866,51 €	789 744,11 €	105 122,40 €	13,31
Juros e rendimentos similares obtidos	7 333,64 €	0,00 €	7 333,64 €	100,00
<b>Total dos Proveitos</b>	<b>8 763 327,95 €</b>	<b>8 987 770,52 €</b>	<b>-224 442,57 €</b>	<b>-2,50</b>

O decréscimo dos impostos diretos em 2020 foi muito residual e resulta do decréscimo das cobranças do imposto municipal sobre imóveis do aumento do imposto único de circulação e da derrama.

A rubrica de prestações de serviços teve um aumento 14.075,76 euros, traduzindo um aumento de 7,05% e que se justifica pela cobrança das refeições escolares.

A rubrica de transferências e subsídios obtidos, totaliza 6.251.900,75 euros, tendo registado uma redução de 3,18%.

Na rubrica de outros rendimentos, o crécimo verificado é de 105.122,40 de euros (13,31%).

### 2.3. Indicadores económico-financeiros

Os rácios estabelecem relações entre contas e agrupamentos de contas das demonstrações financeiras, balanço e demonstração dos resultados, para quantificar factos, detetar anomalias e fazer comparações no tempo. De seguida encontram-se os principais indicadores económico-financeiros.

Indicadores	Rácio	2020	2019
Autonomia Financeira	Património Líquido/Ativo	0,72	0,58
Solvabilidade	Património Líquido/Passivo	2,58	1,37
Liquidez Geral	Ativo Corrente/Passivo Corrente	0,64	0,10
Liquidez Reduzida	(Ativo Corrente-Inventário)/Passivo Corrente	0,61	0,10
Liquidez Imediata	Disponibilidades/Passivo Corrente	0,15	0,03
Rendimento do Património Líquido	Resultado Líquido/Património Líquido	-0,02	-0,02



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

### 2.4. Financiamento bancário

Em 2020, o Município amortizou capital em dívida de empréstimos no montante de 827 065,51 de euros.

Verifica-se através do quadro seguinte um decréscimo de 5,16%, relativamente ao período homólogo no capital em dívida dos empréstimos a M/L prazos

Caracterização do Empréstimo	Encargos do Período		Dívida no início do período	Dívida no final do período
	Amortização	Juros		
Banco BPI, SA	33 846,62 €	00,00€	220 003,02 €	186 156,40 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	41 462,68 €	14 582,90 €	786 459,65 €	744 996,97 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	24 877,62 €	8 749,74 €	471 875,59 €	446 997,97 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	41 462,68 €	14 582,90 €	786 459,65 €	744 996,97 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	20 731,31 €	7 291,45 €	393 229,84 €	372 498,53 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	204 661,53 €	71 981,79 €	3 881 997,05 €	3 677 335,52 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	126 026,50 €	44 324,96 €	2 390 457,03 €	2 264 430,53 €
Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo	333 996,57 €	117 471,70 €	6 335 211,17 €	6 001 214,60 €
FUNDO DE APOIO MUNICIPAL	00,00€	15 657,30 €	880 035,52 €	880 035,52 €
Agencia Para o Desenvolvimento e Coesao Ip	00,00€	00,00€	00,00€	34 166,69 €
<b>TOTAL</b>	<b>827 065,51 €</b>	<b>294 642,74 €</b>	<b>16 145 728,52 €</b>	<b>15 352 829,70 €</b>

Pode-se verificar ainda que os encargos totais com a dívida de MLP, no ano de 2020, atingiu os 1.121.708,25 €.

Importa ainda referir que no ano de 2020, Município utilizou a faculdade de beneficiar de uma moratória de 12 meses na amortização do capital vincendo até ao final de 2020, relativo ao empréstimo de assistência financeira concedido ao MUNICÍPIO DE ALFÂNDEGA DA FÉ, bem como, a faculdade de beneficiar de uma moratória da amortização do capital vincendo 2020. Conforme definido no artigo 3.º B e 3.º-C Lei n.º 4-B/2020, de 6 de abril.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## 2.5. Endividamento municipal

Os limites de endividamento surgiram com a entrada em vigor da Lei n.º 2/2007, de 15 janeiro. Em 2014 houve alteração nos cálculos do limite de endividamento e respetivamente no apuramento da dívida total, de acordo com os artigos 52.º e 54.º da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, na sua redação atual, bem como, o artigo 97.º da Lei n.º 83-C/2013, de 31 de dezembro.

No quadro seguinte apresentamos a situação no ano de 2020 do Município de Alfândega da Fé face ao limite da dívida total.

Tabela 23– Limite da dívida total e Dívida total

### 1 LIMITES DA DÍVIDA TOTAL 2020 -

Receita Corrente Líquida 2017 (1)	Receita Corrente Líquida 2018 (2)	Receita Corrente Líquida 2019 (3)	Total (4) = (1)+(2)+(3)	Média da receita corrente líquida (5)=(4)/(3)	Limite (2020) =1,5*media (dos 3 anos) (6)=(5)*1.5
8 120 994,85 €	7 860 373,76 €	7 529 842,37 €	23 511 210,98 €	7 837 070,33 €	11 755 605,49 €

### Apuramento da Dívida Total do Município em 31/12/2020:

Data	Limite da dívida total (RFAL)	Dívida total Excluindo dívidas não Orçamentais, FAM e outras *	Valor em Excesso
	1	2	(3)=(2)-(1)
01/01/2020	11 755 605,49 €	16 202 815,51 €	4 447 210,02 €
31/12/2020	11 755 605,49 €	15 587 927,80 €	3 832 322,31 €
		Valor a Reduzir 10%	444 721,00 €
		Redução efetuada Previsão	-614 887,71 €

**Nota:** \* sem operações de tesouraria, provisões, acréscimos, diferimentos e FAM.

A 31 de dezembro de 2020, verifica-se a redução do endividamento no montante de 614.887,71 € (corresponde a 13,8%), quando até 31 de dezembro de 2020, devia o município efetuar uma redução igual ou superior a 10% do endividamento em excesso a 1 de janeiro (444 721,00 €).

Verifica-se assim, que este preceito legal é comprimido e mesmo superado.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Como se chegou a este valor:

ENTIDADES	Passivo não corrente (total) (1)	Passivo não corrente - Provisões (2)	Passivo não corrente - Diferimentos (3)	Passivo corrente (total) (4)	Passivo corrente - Diferimentos (5)	Passivo relativo ao art.º 90-A do RFALEI (6)	Saldo final de operações de tesouraria (7)	Fundo de Apoio Municipal (8)	Empréstimos bancários excluídos do cálculo (9)	Dívida Total  (10) = 1-2-3+4-5-6-7-8-9
<b>Município</b>	15577633,17	1043962,63	0,00	2108606,55	622612,34	0,00	223612,58	7333,61	220323,09	15568395,47
Serviços Municipalizados¹										
Serviços Intermunicipalizados¹										
Entidades intermunicipais¹:										
Área Metropolitana										
Comunidade Intermunicipal										
<b>Entidades associativas municipais¹:</b>	98 365,38	0,00	0,00	32 825,80	0,00	11 212,66	2 080,81	0,00	98 365,38	19 532,33
Associações de Freguesias										
Associações de Municípios	98 365,38			32 825,80	0,00	11 212,66	2 080,81	0	98 365,38	19532,33
<b>Empresas locais</b>										
<b>Empresas participadas</b>										
<b>Cooperativas</b>										
<b>Fundações</b>										
<b>Entidades de outra natureza</b>										
<b>TOTAL</b>	<b>15675998,55</b>	<b>1043962,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2141432,35</b>	<b>622612,34</b>	<b>11212,66</b>	<b>225693,39</b>	<b>7333,61</b>	<b>318688,47</b>	<b>15587927,80</b>

Cálculo a 31 de dezembro de 2020:

Ano de 2013	Ano de 2014	Ano de 2015	Ano de 2016	Ano de 2017	Ano de 2018			Ano de 2019			Ano de 2020(PC)		
Índice	Índice	Índice	Índice	Índice (b/a)	Media receita corrente (a)	Dívida Total (b)	Índice (b/a)	Media receita corrente (a)	Dívida Total (b)	Índice (b/a)	Media receita corrente (a)	Dívida Total (b)	Índice (b/a)
4,160	3,740	3,270	2,773	2,555	7 410 088,60	17 011 212,00	2,296	7 666 840,86	16 437 486,00	2,144	7 837 070,33	15 587 927,80	1,989

A evolução do índice de dívida total (média da receita corrente/dívida total) mostra uma evolução muito positiva do município de Alfândega da Fé, passando de 4,16 em 2013 para 2,144 a 31 de dezembro de 2019 o que significa uma diminuição sustentada da dívida total do município. Também em 2020 a 31 de dezembro verifica-se uma provável redução para 1,989.

### 3. CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão tem-se revelado de extrema importância, uma vez que permite às várias entidades um maior rigor na gestão de recursos ao seu dispor, de modo a administrar de forma cada vez mais eficaz, eficiente e económica, tratando-se de um instrumento de gestão interna. O Município de Alfândega da Fé, em resposta a esta exigência, tem tentado ser o mais rigoroso possível nesta matéria.





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos, com uma desagregação dos custos por bens, serviços e funções. Esta contabilidade vem completar a contabilidade orçamental e a contabilidade financeira, permitindo uma melhor gestão municipal em geral, e de cada unidade funcional, em particular.

O SNC-AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Temos a noção de que ainda existem situações que carecem de aperfeiçoamento, transitar de uma contabilidade meramente de custos para uma contabilidade mais abrangente, designadamente transpondo para um sistema de contabilidade de gestão, é o grande objetivo. Apesar da evolução verificada nestes últimos anos, ainda há alguns passos a concretizar nomeadamente a implementação de um verdadeiro sistema de contabilidade de gestão, que para além dos gastos também passe a alocar as respetivas receitas dos bens, serviços e funções, possibilitando obter indicadores e analisar os desvios para acompanhar e controlar a gestão dos projetos.

De seguida é efetuada uma análise de custos por funções e uma análise de custos por centro de responsabilidade.

### 3.1. Análise de custos por funções

A contabilidade de custos do município assenta igualmente numa classificação funcional dos custos, de acordo com o classificador funcional das autarquias locais, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e com base na NCP 27 «Contabilidade de Gestão» do SNC-AP. Assim, pode-se quantificar os objetivos a atingir pela autarquia, nos mais diversos níveis, planificar a sua atividade, conhecer o seu contributo para o desenvolvimento, nas áreas de intervenção e na prossecução das suas atribuições, possibilitando assim obter informação sobre o esforço financeiro desenvolvido nas quatro grandes áreas de intervenção que são: as funções gerais, sociais, económicas e outras funções e na prossecução das suas atribuições.

Podemos destacar, conforme mapa seguinte, cujos custos se encontram agregados por funções, que o peso das funções gerais corresponde a 74,6% do total dos custos, sendo que este grupo integra os órgãos da autarquia e os seus serviços de apoio. As funções sociais representam aproximadamente 16,10% dos custos do município. Se analisarmos as funções económicas concluímos que representam 2,84%. A função “Outras funções” tem um valor de 6,43% do valor do total dos custos deste município.

**Tabela 24– Custos por funções**

DESIGNAÇÃO	Valor de 2020
<b>94 FUNCOES GERAIS</b>	<b>9 664 753,57 €</b>
<b>94.01 FUNCOES GERAIS</b>	<b>7 212 292,63 €</b>
94.01.01 SERVICOS GERAIS	6 742 180,65 €
94.01.01.01 ADMINISTRACAO GERAL	6 742 180,65 €
94.01.02 SEGURANCA E ORDEM PÚBLICAS	470 111,98 €
94.01.02.01 PROTECCAO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	470 111,98 €
<b>94.02 FUNCOES SOCIAIS</b>	<b>1 556 410,56 €</b>
94.02.01 EDUCACAO	327 403,83 €
94.02.01.01 ENSINO NAO SUPERIOR	321 103,01 €
94.02.01.02 SERVICOS AUXILIARES DE ENSINO	6 300,82 €



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

## DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

94.02.02	SAÚDE	14 804,73 €
94.02.02.01	SERVICOS INDIVIDUAIS DE SAÚDE	14 804,73 €
94.02.03	SEGURANCA E ACCAO SOCIAIS	3 591,55 €
94.02.03.02	ACCAO SOCIAL	3 591,55 €
94.02.04	HABITACAO E SERVICOS COLECTIVOS	298 228,83 €
94.02.04.01	HABITACAO	13 676,02 €
94.02.04.02	ORDENAMENTO DO TERRITORIO	58 726,96 €
94.02.04.03	SANEAMENTO	79 045,12 €
94.02.04.04	ABASTECIMENTO DE AGUA	54 455,23 €
94.02.04.05	RESIDUOS SOLIDOS	19 056,30 €
94.02.04.06	PROTECCAO MEIO AMB. E CONS. DA NATURE	73 269,20 €
94.02.05	SERVICOS CULTURAIS, RECREATIVOS E RELIG.	912 381,62 €
94.02.05.01	CULTURA	550 153,72 €
94.02.05.02	DESPORTO RECREIO E LAZER	351 992,53 €
94.02.05.03	OUTRAS ACTIVIDADES CIVICAS E RELIGIOSAS	10 235,37 €
<b>94.03</b>	<b>FUNCOES ECONOMICAS</b>	<b>274 506,34 €</b>
94.03.01	AGRICULTURA, PECUÁRIA, SILVICULTURA, CAÇA E PESCA	3 056,23 €
94.03.02	INDÚSTRIA E ENERGIA	218 361,68 €
94.03.02.02	ENERGIA	218 361,68 €
94.03.03	TRANSPORTES E COMUNICACOES	8 466,22 €
94.03.03.01	TRANSPORTES RODOVIARIOS	8 466,22 €
94.03.04	COMERCIO E TURISMO	37 403,84 €
94.03.04.01	MERCADOS E FEIRAS	25 023,46 €
94.03.04.02	TURISMO	12 380,38 €
94.03.05	OUTRAS FUNCOES ECONOMICAS	7 218,37 €
<b>94.04</b>	<b>OUTRAS FUNCOES</b>	<b>621 544,04 €</b>
94.04.01	OPERACOES DA DIVIDA AUTARQUICA	317 281,90 €
94.04.01.01	INSTITUICOES DE CREDITO	317 281,90 €
94.04.02	TRANSFERÊNCIAS ENTRE ADMINISTRACOES	304 262,14 €
94.04.02.01	ADMINISTRACAO AUTARQUICA	304 262,14 €
<b>TOTAL :</b>		<b>9 664 753,57 €</b>

Tabela 25– Evolução dos custos por função nos últimos 2 anos

IDENTIFICAÇÃO DE CONTAS	Descrição	ACUMULADO	ACUMULADO
Análítica		Valor 2020	Valor de 2019
94.01	FUNCOES GERAIS	7 212 292,63 €	6 337 948,15 €
94.02	FUNCOES SOCIAIS	1 556 410,56 €	2 241 964,73 €
94.03	FUNCOES ECONOMICAS	274 506,34 €	632 956,17 €
94.04	OUTRAS FUNCOES	621 544,04 €	489 182,80 €
<b>TOTAL CUSTOS POR FUNÇÕES:</b>		<b>9 664 753,57 €</b>	<b>9 702 051,85 €</b>



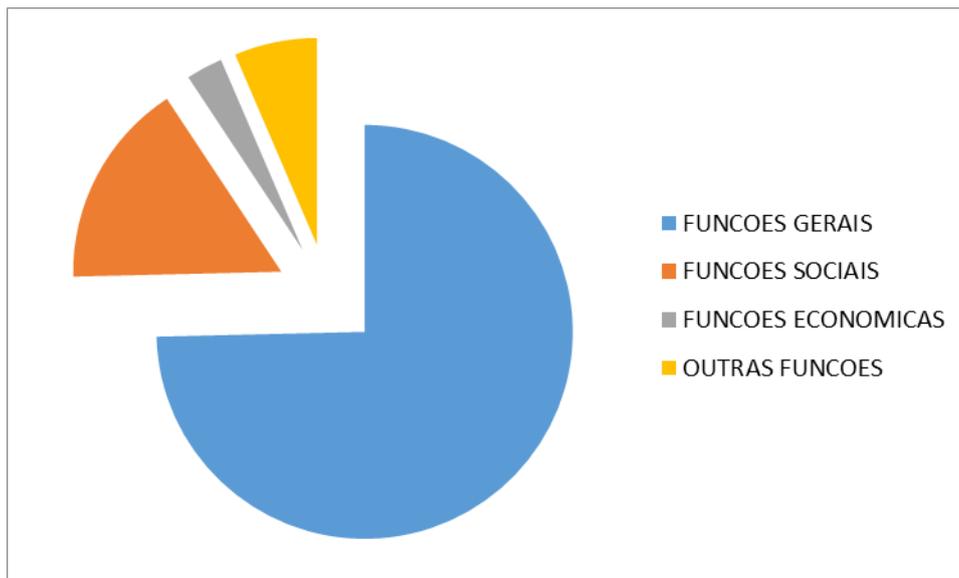
## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

As funções gerais cresceram cerca de 13,80% comparativamente com o ano anterior, este incremento deve-se ao investimento na rúbrica administração geral.

No seu todo verifica-se um decréscimo de 0,38% no total dos custos por funções, face ao ano de 2019.

**Gráfico 8** – Custos por função



Como se pode analisar pelo gráfico anterior, são as funções gerais que têm um maior peso no total dos custos do Município de Alfândega da Fé, seguindo-se pelas funções sociais, e as outras funções.

As funções económicas são as que menos peso tem nos custos do Município.

### 3.2. Análise de Custos por Centros de Responsabilidade

Os serviços do município organizam-se internamente de acordo com o modelo de estrutura hierarquizada previsto na alínea a) do n.º 1 do art.º 9.º e do art.º 10.º, do Decreto-Lei n.º 305/2009, de 23 de outubro. Assim, os centros de responsabilidade correspondem a segmentos organizacionais que dispõem de meios humanos e de materiais necessários para exercer as funções e atingir os objetivos que lhe são superiormente cometidos.

**Tabela 26**– Custos por centro de responsabilidade

IDENTIFICAÇÃO DE CONTAS		ACUMULADO
Análítica	Descrição	
91	ESTRUTURA ORGANICA	
91.1	SECÇÕES	
91.1.1	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL	9 074 427,01 €
91.1.1.1	Assembleia Municipal	12 630,05 €
91.1.1.2	Câmara Municipal	9 061 796,96 €



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

## DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

91.1.1.2.00	Presidente de Câmara e Vereadores	1 234 550,83 €
<b>91.1.1.2.01</b>	<b>Gabinetes de Apoio</b>	<b>719 192,32 €</b>
91.1.1.2.01.01	Gabinete de Apoio ao Executivo	209 445,50 €
91.1.1.2.01.02	GPCM - Gabinete de Protecção Civil Municipal	410 071,39 €
91.1.1.2.01.04	GVM - Gabinete de Medicina Veterinária	28 258,03 €
91.1.1.2.01.05	GCAE - Gabinete de Candidaturas	8 749,92 €
91.1.1.2.01.07	Gabinete de Comunicação e Divulgação	62 667,48 €
<b>91.1.1.2.02</b>	<b>DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (DAF)</b>	<b>906 077,17 €</b>
91.1.1.2.02.00	Custos Comuns DAF	207 133,09 €
91.1.1.2.02.01	Gabinete de Informática	15 894,20 €
91.1.1.2.02.02	Secção de Apoio aos Órgãos Autárquicos	115 785,44 €
91.1.1.2.02.03	Secção de Arquivo e Reprografia	44 608,08 €
91.1.1.2.02.04	Secção de Aprovisionamento e Património	141 781,81 €
91.1.1.2.02.05	Secção de Contabilidade	60 722,16 €
91.1.1.2.02.06	Setor de Expediente Geral	68 583,44 €
91.1.1.2.02.07	Setor de Licenças Administrativas	23 980,52 €
91.1.1.2.02.08	Sector Económico Financeiro	97 012,07 €
91.1.1.2.02.09	Sector de Tesouraria	130 576,36 €
<b>91.1.1.2.03</b>	<b>DIVISÃO ECONOMICA, SOCIAL E de EDUCAÇÃO</b>	<b>1 392 547,02 €</b>
91.1.1.2.03.00	Custos Comuns - DDESC	57 112,48 €
91.1.1.2.03.01	Gabinete de Apoio ao Imigrante	621,35 €
91.1.1.2.03.02	Gabinete de Apoio ao Empreendedor/Produtor	52 552,73 €
91.1.1.2.03.03	Gabinete de Apoio ao Emigrante	135,96 €
91.1.1.2.03.04	Gabinete de Apoio ao Consumidor	50,00 €
91.1.1.2.03.05	Setor para a Infância e Juventude	872,11 €
91.1.1.2.03.06	Setor de Educação	691 837,99 €
91.1.1.2.03.07	Setor de Ação Social e Saúde	176 231,52 €
<b>91.1.1.2.03.08</b>	<b>AGRUPAMENTO DE ESCOLAS - TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS</b>	<b>413 132,88 €</b>
91.1.1.2.03.08.01	Encargos com Pessoal	355 787,01 €
91.1.1.2.03.08.03	Encargos e Manutenção de Instalações	15 077,22 €
91.1.1.2.03.08.04	Encargos com refeições	31 549,99 €
91.1.1.2.03.08.05	Higiene e segurança	2 301,80 €
91.1.1.2.03.08.07	Outros	8 416,86 €
<b>91.1.1.2.04</b>	<b>DIVISÃO DE URBANISMO E AMBIENTE</b>	<b>1 708 812,60 €</b>
91.1.1.2.04.00	Custos Comuns - DUA	206 683,19 €
91.1.1.2.04.01	Setor de Fiscalização Municipal	82 855,22 €
91.1.1.2.04.02	Secção de Apoio Administrativo	43 574,15 €
91.1.1.2.04.03	Setor de Gestão Urbanística	9 210,28 €
91.1.1.2.04.04	Setor de Ordenamento Territ. e Reabilit. Urbana	87 659,67 €
91.1.1.2.04.05	Setor de Ambiente	181 240,38 €
91.1.1.2.04.06	Setor de Água e Saneamento	1 097 589,71 €



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

## DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

91.1.1.2.04.06.01	Água	560 162,19 €
91.1.1.2.04.06.02	Saneamento	294 643,01 €
91.1.1.2.04.06.03	Recolha e tratamento de Resíduos Sólidos	242 784,51 €
<b>91.1.1.2.05</b>	<b>DIVISÃO DE OBRAS</b>	<b>1 921 314,82 €</b>
91.1.1.2.05.00	Custos Comuns - DO	260 489,56 €
91.1.1.2.05.01	Sector de Obras por Empreitada	172 776,73 €
91.1.1.2.05.02	Sector de Obras por Administração Direta	343 690,94 €
91.1.1.2.05.03	Setor de Infraestruturas Urbanas	800,49 €
91.1.1.2.05.04	Setor de Higiene e Segurança no Trabalho	99 506,74 €
91.1.1.2.05.05	Setor de Armazem, Equipamento e Oficinas	946 042,84 €
91.1.1.2.05.06	Setor de projectos e Apoio Técnico	69 351,42 €
91.1.1.2.05.07	Secção de Apoio Administrativo	28 656,10 €
<b>91.1.1.2.06</b>	<b>DIVISÃO JURÍDICA E RECURSOS HUMANOS (DJRH)</b>	<b>395 808,35 €</b>
91.1.1.2.06.01	Gabinete de Formação	25 246,32 €
91.1.1.2.06.02	Secção de Recursos Humanos	332 839,35 €
91.1.1.2.06.03	Setor de Apoio Jurídico	37 722,68 €
<b>91.1.1.2.07</b>	<b>DIVISÃO DE CULTURA, TURISMO E DESPORTO(DCTD)</b>	<b>783 493,85 €</b>
91.1.1.2.07.01	Setor Biblioteca Municipal	221 904,63 €
91.1.1.2.07.02	Setor do Desporto	73 234,79 €
91.1.1.2.07.03	Setor de Animação Cultural	30 126,46 €
91.1.1.2.07.04	Secção dos Assuntos Culturais, Promoção Turística	458 227,97 €
<b>Total dos custos</b>		<b>9 074 427,01 €</b>

O quadro anterior possibilita uma análise dos custos imputados às várias unidades orgânicas ao nível das Divisões, setores, Secções, e Gabinetes. Ao analisar o quadro 26 verificamos que em 2020 o total de custos por centro de responsabilidade um custo total de 9.074.427,01 euros.

#### 4. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propõe-se que o resultado líquido do exercício negativo, no montante de € 901.425,62 tenha a seguinte aplicação:

-A sua aprovação e que o mesmo seja levado à Conta 56 – Resultados transitados.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

### CAPÍTULO III – Reporting de atividades

O Município de Alfândega da Fé pretende, com o presente relatório de atividades, informar os cidadãos sobre as atividades mais relevantes desenvolvidas pelo município em 2020.

A Câmara tem como principal objetivo facilitar a vida aos cidadãos e tem como missão prestar serviços públicos de qualidade. Por isso é fundamental que as pessoas estejam informadas.

Os serviços prestados têm como finalidade a oferta dos melhores índices de qualidade de vida a todos os que escolheram Alfândega da Fé para ser a sua casa. Ao alargamento das necessidades dos cidadãos, correspondeu um necessário alargamento das respostas municipais. Para além das áreas tradicionais de atuação das autarquias, a sua Câmara Municipal trabalha hoje em políticas públicas de vanguarda que tocam muitos domínios da vida coletiva. Dar a conhecer essas respostas não é só um ato transparente da administração do concelho. É uma forma de garantir que temos um Estado Social forte, ágil e moderno, ao serviço de um projeto de sociedade próspera e solidária.

Educação, saúde, cultura, ambiente, formação, emprego, empreendedorismo, conhecimento...Tudo o que é feito é a pensar nos Alfandeguenses.

#### CULTURA, TURISMO e DESPORTO:

##### **Exposição Nove Meses de Inverno Três de Inferno | de João Pedro Marnoto | 1 de Outubro | CCA**

Tomando partido numa expressão popular oriunda do Douro e Trás-os-Montes, o trabalho relata uma Viagem, num processo de procura e redenção pessoal. Refletindo sobre as gentes enraizadas na terra que lhe sustenta a fome e devotas na fé que lhes aponta aos céus, é uma abordagem sobre a contemporaneidade partindo de uma premissa e perspetiva do espaço rural. Projeto em decurso desde 2006, e concluído com o apoio do Museu do Douro, é formado por uma série fotográfica, um filme e uma publicação. A exposição abriu portas a 1 de outubro e esteve patente até 12 de Janeiro de 2020.

##### **Cantar dos Reis | 5 de janeiro CCA**

No dia 5 de janeiro assistiu-se ao Cantar dos Reis, no Auditório da Casa da Cultura Mestre José Rodrigues, num auditório repleto de público. Foi com música e tradição que o Município de Alfândega da Fé deu as boas vindas ao novo.

##### **Percurso Pedestre “Trilhar Concelhos” | 12 de Janeiro | CCA**

Mais uma iniciativa que teve como objetivo divulgar e dar a conhecer não só os trilhos de montanha mas todo o território dos dois concelhos, Alfândega e Macedo. Trilhar Concelhos é um projeto colaborativo que une os Municípios de Alfândega da Fé e Macedo de Cavaleiros na promoção do território, através da prática de caminhadas. Partiu-se à descoberta de Vilarelos, uma aldeia de origem muito antiga, com vestígios do período romano, com uma importância económica patente no mais importante monumento não religioso do concelho, o Solar do Morgado de Vilarelos, de traço barroco. O ponto de partida foi o largo da Igreja, passando pela barragem do Salgueiro, de onde se avista a imponente ermida N.ª S.ª dos Anúncios e as vinhas da região demarcada do Douro. Realizada no dia 12 de Janeiro, contou com cerca de duas dezenas de participantes que trilharam o nosso território, vindos de Torre de Moncorvo, Braga, Mirandela e claro Alfândega da Fé. No final do passeio e para retemperar as forças foi oferecido um reforço a todos os participantes pela junta de freguesia de Vilarelos.

##### **Exposição “@.GENTE” | 14 de Janeiro | CCA**

Entre o ócio, o feio e a futilidade encontra-se também o belo e o terno que Josete Fernandes procura entre máscaras de calor transmontano ou imagens onde a roupa (não) começa e a pele (não) acaba, numa (falsa) liberdade entre



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

aquilo que somos e aquilo que mostramos. As suas obras mostram-nos, assim, um inconformismo pertinente que quer tocar o interior de cada um sem o compreender de facto, ensinando-nos que o verdadeiro prazer está na procura.

### **Atelier de Pintura “Os Lusíadas às mãos das crianças” | 15, 16, 17 de jan | CIT**

Entre mares tempestuosos, monstros e marinheiros, deuses e guerreiros, os “Lusíadas” aos olhos das crianças podem tornar-se numa aventura ainda mais épica!

Mas como serão “às mãos das crianças”? Foi isso que se tentou descobrir através da pintura de uma tela gigante pelas mãos dos mais pequenos, que inspirados pelas obras que compunham a exposição “Os Lusíadas - Na figuração de Levi Guerra” pintaram os mares nunca antes navegados, as terras descobertas e tentaram chegar a bom porto, esperando sempre que o vento estivesse a seu favor!

### **Conferência | Perda de sentido na cultura dominante? - Um apelo à vida| 18 de jan | CCA**

"Esta Conferência teve como finalidade primeira formar solidamente todas as pessoas de boa vontade nos conteúdos fundamentais da antropologia bíblica e filosófica e dos essenciais princípios éticos e deontológicos, de modo que a comunidade paroquial, os agentes sociais e da caridade neste território, os demais profissionais de saúde, a comunidade escolar e a comunidade civil (em geral), possam dar uma resposta concertada e acertada na promoção da pessoa humana e na defesa da vida humana à luz do Evangelho e da Doutrina Social da Igreja."

### **Exposição “...e o seu Reino não terá fim” de Santiago Belacqua | Igreja Matriz de Alfândega da Fé | 26 de janeiro a 30 de março**

Santiago Belacqua, “o primeiro artista português convidado a expor no Vaticano”, tem atraído muitas atenções, na comunicação social e no público em geral, pela abordagem que faz da cristandade e da sua simbologia, com recurso a técnicas e suportes inovadores, criativas e pela forma como passa a imagem de fé. Nesta Exposição “...e o seu Reino não terá fim” as cores fortes, uma luminosidade sumptuosa, um cenário quase transcendental e a imagem de Cristo e de Nossa Senhora, sempre em elevação, mostram como a arte sacra contemporânea pode ser hoje um excelente elemento de inspiração cristã.

### **Exposição “Máscaras Rituais de Portugal” – de Roberto Afonso | 1 de Fevereiro a 30 de Março | CIT**

“Mascaras Rituais de Portugal, representa 36 festas com mascarados de todo País, dos distritos de Aveiro, Bragança, Coimbra, Porto e Viseu. Rompendo com a tradicional e convencional exposição de máscaras, esta mostra apresenta-se, também como um roteiro das festas com mascarados em Portugal, disposto de forma cronológica e conjugando vários elementos associados a cada ritual representado.

### **Atelier de Máscaras Transmontanas | 12, 13, 14 de fev | CIT**

Com inspiração na época carnavalesca e com as máscaras da exposição “Máscaras, Rituais de Portugal”| Coleção de Roberto Afonso de fundo, as crianças através de diversos materiais, criaram a sua própria máscara transmontana. Esta iniciativa pretendeu ser um incentivo à aprendizagem e (re) conhecimento deste património imaterial por parte do público infantil e um contributo para a nossa cultura identitária

### **Exposição “ Assembleia da República – História do Parlamentarismo e do Palácio de S. Bento | Assembleia da República | 11 fevereiro a 11 de abril | CCA**

A conceção ideológica atual da Exposição intitulada Assembleia da República – História do Parlamentarismo e do Palácio de S. Bento, nasceu entre 2010 e 2011 quando a Presidência deste órgão de soberania decretou a sua itinerância em permanente. A ideia nascera já em 2002 quando o Centro Português de Vigo, apoiado pelo Banco



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Comercial Português concebeu com o então Museu da Assembleia da República 25 painéis em suporte de um composto de um misto de pvc e cartolina altamente prensada narrando a História do Convento (beneditino) e depois Palácio de S. Bento desde 1598 até aos nossos dias. Ao longo dos painéis – animados com bonitas e coloridas fotografias – é descrita a evolução política dos diversos regimes e respetivos sistemas parlamentares. Em concreto neste aspeto subimos no tempo até 1254 e vamos às Cortes de Leiria de 1254 – as primeiras com representação direta do povo. Passamos pela revolução liberal de 1820 (a qual deu origem às Cortes Constituintes de 1821-1822), pela instauração da República em 1910, pela ditadura (o chamado Estado Novo) e pela Democracia ou regime em Portugal nascido com o 25 de Abril de 1974. Ao longo dos documentos representativos da exposição podemos observar as diversas adaptações do espaço às novas funções a que foi sendo chamado pelos intérpretes e personagens da História do nosso país. É lembrado o trabalho de Possidónio da Silva e Veloso Salgado. Reproduzimos as incidências que a sede do Parlamento sofreu e de que se recompôs, em especial por exemplo o grande incêndio que deflagrou em junho de 1895. A Exposição já percorreu cerca de 90 concelhos e leva até aos mais remotos lugares de Portugal a mensagem do diálogo e da convivência democrática, melhorando e corrigindo a imagem que por vezes é transmitida.

### **Festival de Teatro de Alfândega da Fé | 26 de janeiro a 30 de março**

Em março Alfândega da Fé abriu portas ao teatro com a apresentação de quatro peças num festival dedicado a esta arte. Este Festival de Teatro vai já na XI edição e conta com a participação de companhias de teatro de todo o país.

De destacar a participação do grupo de teatro amador alfandeguense TAFÉ, que se formou no seio deste Festival e que se apresenta cada vez melhor dentro e fora do concelho.

Fruto da Pandemia COVID 19 apenas foi possível realizar duas das quatro peças, mais precisamente a 1 de março, a tragicomédia “Pas de Deux” da Companhia de Teatro Experimental do Nordeste e a 9, “Frei Luís de Sousa” encenada pela Companhia de Teatro Filandorra.

As peças previstas para dia 15 e 29, a comédia “O Negócio”, pela Escola Municipal de Teatro TAFÉ e Revista “Quero ir prá ilha”, criada e encenada pelo ator Carlos Areia, respetivamente, tiveram de ser suspensas até tempo indeterminado.

### **Clube de Leitores de Alfândega da Fé**

O Clube de Leitores é uma iniciativa da Biblioteca Municipal de Alfândega da Fé (BMAF), dirigida aos seus leitores e munícipes, que pretende promover o enriquecimento pessoal dos seus membros através do contacto sistemático com livros. O clube de leitores destina-se a todos os munícipes de Alfândega da Fé que gostam de ler e partilhar ideias e queiram participar nas atividades do clube. Pretende-se promover a troca de experiências de leitura e também o empréstimo de livros entre os seus membros, e a requisição de obras da Biblioteca Municipal de Alfândega da Fé, de acordo com o Regulamento da BMAF. Estes encontros decorrem mensalmente na Biblioteca Municipal.

### **Apresentação do livro “A Farsa e outros contos”**

No dia 14 de Fevereiro decorreu a apresentação do livro “A farsa e outros contos” de Virgínia Azevedo no Auditório da Biblioteca Municipal. A obra apresenta textos com personagens ficcionadas onde o quotidiano transparece, umas vezes de forma subtil, outras em descrições carregadas de simbolismo e realismo, como “o gemido das giestas secas que arrastadas à força pelo chão do largo levavam as pedras até à porta do forno.”

### **“Informática Júnior” - crescer com a Internet” – Atividade destinada a alunos do pré - escolar**

Atividade que visa introduzir conceitos ligados às novas tecnologias aos mais novos. Oferece às crianças, entre os 3 e os 6 anos de idade, jogos e diversão, ajudando-as também a enriquecer as suas competências básicas ao nível da motricidade (ex. manuseamento do rato), da iniciação à escrita (ex. utilização e exploração do teclado).





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Devido a pandemia todas as iniciativas culturais, desportivas e turísticas agendadas foram canceladas, no entanto para colmatar a lacuna de ofertas culturais e desportivas foi desenvolvido pela Divisão da Cultura Turismo e Desporto, em parceria com a Divisão Social o projeto **Propostas VIRTUAIS Benefícios REAIS**

Desta forma, o Município de Alfândega da Fé continuou ON para estar mais próximo da população que, por força das circunstâncias, tiveram de permanecer em casa.

Preparou-se um programa de atividades virtuais diárias, com sugestões de leitura, visitas virtuais a exposições, concertos, hora do conto, passando por planos de treino até sugestões para aumentar o bem estar.

Pretendeu-se ajudar a minimizar os impactos do isolamento social e continuar a interagir com a população.

Assim, foram já desenvolvidas, entre outras, as seguintes iniciativas:

### **Celebrar de Abril em Tempos de Pandemia**

Exposição Virtual Com Ciência da Liberdade, mostra composta por 28 desenhos originais, de sete artistas: Agostinho Santos, Filipe Rodrigues, Nazaré Álvares, António Franchini, Rui da Graça, Humberto Nelson e Valter Hugo Mãe. Atentos e interventivos na comunidade, de imediato aceitaram o desafio de eternizar no papel a sua visão de Abril, porque é necessário voltar a fazer compreender, a todos, que uma sociedade desenvolvida e humanista, próspera e livre, tem de viver do esforço, da criatividade, do talento, do rasgo e do risco individual.

### **“Concerto dos Cravos”**

12 artistas | 21 temas | 1h 20 de concerto!

Vários artistas da nossa terra interpretam, a partir de suas casas, temas emblemáticos da revolução de abril!

Um concerto coletivo à distância para assinalar o 25 de abril em comunidade.

**Exposição virtual** com todos os trabalhos selecionados após a 2ª Maratona Fotográfica realizada pelo CIT – Centro de Interpretação do Território, com apoio da CCA – Casa da Cultura Mestre José Rodrigues.

**Vídeos de atividade física** realizados tendo em conta os vários escalões etários para quem se dirigem, crianças, adultos e seniores, com várias opções de intensidade e esforço.

### **Documentário “726 anos de Memórias”**

Vídeo que assinala o dia 8 de maio, Feriado Municipal em Alfândega da Fé, data de atribuição da primeira Carta de Foral ao concelho, em 1294 pelo Rei D. Dinis e o início de uma história que se escreve há 726 anos.

Alfandeguenses e todos os que se interessa por história e cultura geral, foram convidados a participar numa viagem no tempo, que teve como ponto de partida a zona antiga da vila e percorreu locais e edifícios que ajudaram a escrever a história de Alfândega da Fé.

### **Documentário “Transladação do St. Antão da Barca”**

Regressamos aos anos de 2012 e 2013 para recordar o desafiante processo de transladação da capela do St. Antão da Barca para um lugar mais alto, mais perto do céu.

“Ascensão do Santo Antão da Barca” e “Rostos de Devoção” são duas abordagens complementares que documentaram, em vídeo e em imagem, um dos momentos mais marcantes da história recente do concelho de Alfândega da Fé.

### **“Concerto dos Cravos”**

12 artistas | 21 temas | 1h 20 de concerto!

Vários artistas da nossa terra interpretam, a partir de suas casas, temas emblemáticos da revolução de abril!





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Um concerto coletivo à distância para assinalar o 25 de abril em comunidade.

### Exposição Virtual de Fotografia “Porque te (im) Portas e Janelas”

#### 5 de Abril em diante | CIT

Este foi o resultado da II Maratona Fotográfica CIT, que decorreu no dia 7 de setembro de 2019 onde o objetivo principal seria fotografar portas e janelas do concelho de Alfândega da Fé mostrando assim a variedade de património arquitetónico aliado aos melhores cenários fotográficos.

Uma exposição que foi apresentada virtualmente, mas que estaria patente fisicamente no CIT - Centro de Interpretação do Território Sambade/ Alfândega da Fé de 4 de abril a 14 de junho de 2020 e que reúne as melhores imagens da II Maratona Fotográfica, resultado de 8h de muitos cliques e vários olhares atentos."

### Exposição Virtual “Com Ciência da Liberdade”

#### De 25 de Abril em diante | CCA

Num momento em que o distanciamento social é a palavra de ordem, o Município de Alfândega da Fé promoveu, através das suas plataformas oficiais, (Facebook, Site, Instagram) a proximidade e a comemoração da Revolução dos Cravos, com uma exposição coletiva.

Esta mostra composta por 28 desenhos originais, de sete artistas: Agostinho Santos, Filipe Rodrigues, Nazaré Álvares, António Franchini, Rui da Graça, Humberto Nelson e Valter Hugo Mãe. Atentos e interventivos na comunidade, de imediato aceitaram o desafio de eternizar no papel a sua visão de Abril, porque é necessário voltar a fazer compreender, a todos, que uma sociedade desenvolvida e humanista, próspera e livre, tem de viver do esforço, da criatividade, do talento, do rasgo e do risco individual.

### Hora do Conto

Relembramos uma atividade fantástica, cheia de magia, cor, música, com personagens muito divertidas e conhecidas. Momentos cheios de muita alegria, diversão e grandes emoções.

### Exposição “Rostos do Douro” de 2 de Junho a 02 de Agosto | CCA

A Exposição “Rostos do Douro”, de Gracinda Marques, marca a reabertura ao público da Galeria de Exposições da Casa da Cultura Mestre José Rodrigues em Alfândega da Fé, após encerramento temporário devido à pandemia.

Amostra formada por 15 óleos sobre tela, de grande formato, reúne os retratos de personalidades da Região Demarcada do Douro, de filósofos a escritores, de personalidades históricas da produção e comercialização do Vinho do Porto aos estudiosos de enologia.

Os rostos evocam os tons e os relevos da paisagem vinhateira e revelam a particular ligação de Gracinda Marques a esta região.

### Exposição "Contempla-me"

#### De 16 de Junho a 09 de Agosto | CIT

A Exposição "Contempla-me" é, como o próprio nome indica, uma exposição para contemplar, demorando o olhar em cada Ícone.

Arte Monástica por excelência, os ícones são elaborados em profunda meditação e oração, pelo que é desse silêncio, amor e profundidade na oração que cada um transmite. O Ícone é alimento vivo, para a alma e para o coração. Ao contemplarmos cada imagem, podemos também permitir que o olhar da figura que é representada nos contemple também a nós. E é dessa troca de olhares e dessa contemplação da paz e do silêncio, que o coração vai sendo purificado e vai sendo penetrado pela Luz e pelo Amor Criador.





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Esta exposição convidava então para se sentar, parar um pouco, respirar de forma consciente, contemplar e deixar-se contemplar. É urgente parar, cultivar a paz e silêncio interior, meditar, dedicar tempo ao autoconhecimento e às "coisas do alto".

### **Exposição| “Uma Cereja na Génese de Eugénio e Zé Rodrigues”**

**De 08 de agosto a 30 de setembro | CCA**

“Uma Cereja na Génese de Eugénio e Zé Rodrigues” é o nome da exposição que liga dois grandes nomes da pintura e da literatura à vila de Alfândega da Fé, parte integrante da XXI Bienal Internacional de Arte de Cerveira.

Alfândega da Fé volta a fazer parte do programa da Bienal Internacional de Arte de Cerveira com uma exposição de arte que acopla a literatura. Uma homenagem à amizade que unia o artista José Rodrigues e o poeta Eugénio de Andrade. Dois grandes vultos da cultura portuguesa e mundial, que durante vinte anos trocaram pinturas, poemas e cerejas! “Uma Cereja na Génese de Eugénio e Zé Rodrigues” e esteve patente na Galeria de Exposições da Casa da Cultura Mestre José Rodrigues. A curadoria da exposição foi da responsabilidade de Ágata Rodrigues e António Oliveira.

### **Exposição | O Fim da Linha - De 15 de agosto a 18 de outubro | CIT**

Nuno Pinto Fernandes é fotógrafo há 12 anos. Natural de Sambade, no concelho de Alfândega da Fé, vai expor pela primeira vez na sua terra natal com uma narrativa intensa, pessoal e emotiva. Trata-se de uma exposição composta por 20 fotografias que retratam a dura realidade vivida num campo de refugiados em Calais, na França, conhecido por “The Jungle” (a selva).

A 13 de Outubro de 2016, Nuno Pinto Fernandes, fotógrafo e professor de fotografia, partiu para França para fotografar a fase final do desmantelamento do maior campo de refugiados da Europa. Calais foi refúgio para muitos migrantes de países como a Síria, Eritreia, Sudão do Sul e Afeganistão, que ali chegaram na tentativa de cruzarem o eurotúnel e alcançarem o Reino Unido. Fugiram da guerra ou da perseguição política e racial de que muitos eram vítimas nos seus países de origem. Encontraram em Calais o fim da linha.

Nuno Pinto Fernandes acompanhou o dia a dia destes homens e mulheres durante 21 dias, numa experiência “ímpar”, como a descreve e que partilha connosco através da fotografia. Este trabalho valeu-lhe o 1º prémio no 1º concurso de fotografia “Objetiva Europa”, realizado pelo Sindicato dos Jornalistas, em colaboração com o Gabinete do Parlamento Europeu em Portugal em 2019, que juntou ao 1º prémio obtido com a Reportagem Dignitas “Semear a Mudança” em maio de 2016 e à menção honrosa do Prémio Estação Imagem, também no mesmo ano.

A Exposição fotográfica “O Fim da Linha” que está patente no CIT – Centro de Interpretação do território, em Sambade.

### **Percurso Pedestre “Trilho da Gouveia” | 19 de Agosto | CCA**

Mais uma iniciativa que teve como objetivo divulgar e dar a conhecer não só os trilhos de montanha mas o território do concelho de Alfândega da Fé, ao passar por três aldeias: Gouveia, Sendim da Serra e Cabreira. O ponto de partida foi o Largo do Cruzeiro, passando pela serra que une as duas aldeias e de onde se avista o Calvário e a Locha em Cerejais. Realizada no dia 19 de Agosto, contou com cerca de uma dezena de participantes vindos de França, Lisboa e habitantes locais.

### **Exposição| “O ROSTO, MÁSCARA INTEMPORAL” de Balbina Mendes**

**De 20 de outubro a 31 de dezembro | CCA**

Cada uma das experiências plásticas que Balbina Mendes nos oferece relembra-nos, talvez, que em cada rosto estão sempre muitas máscaras. E em cada máscara estão todos os segredos do rosto.





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

### DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

O rosto é o abismo do humano, que estes quadros tão bem nos ajudam a manter sob o signo do mistério que há sempre em cada rosto. O mistério do rosto é sempre uma máscara sublime in “Balbina Mendes e a exuberância simbólica da máscara”.

#### Exposição| "Fantoches e Marionetas"

23 outubro 2020 a 05 janeiro 2021 | CIT

Há tantas variedades de fantoches como facetas no caleidoscópio do pensamento humano.” Marcel Temporal. A magia dos fantoches e das marionetas chegou ao CIT.

Em parceria com o Museu do Brincar, esta exposição, composta por 43 variedades de diferentes manipulações, originárias de várias partes do mundo, transportaram miúdos e graúdos para o mundo da fantasia.

Desde a Carochinha e o João Ratão que desta vez não vai acabar no caldeirão, do Pinóquio que prometeu nunca mais mentir e do D. Quixote que não podia deixar de trazer o seu amo Sancho Pança, nesta mostra poderá encontrar tantas outras personagens que nos guiarão pelo reino do “Era uma vez...”.

De 23 de outubro de 2020 a 5 de janeiro de 2021, pode-se visitar o CIT para conhecer estes fantoches e marionetas, porque nunca somos grandes demais para brincar

Devido aos tempos que vivemos, todas as iniciativas promovidas pela Divisão da Cultura, Turismo e Desporto foram adaptadas através do recurso a ferramentas e plataformas digitais, mas continuando a privilegiar a ligação aos municípios, e sempre que possível privilegiando a presença física, salvaguardando todas as questões de segurança

#### OBRAS MUNICIPAIS

##### Administração direta

- Limpeza de bermas e valetas, bem como manutenção de caminhos agrícolas em diversas freguesias no concelho;
- Calçamento de ruas na sede do concelho e em várias freguesias;
- Limpeza urbana (manutenção);
- Reparações pontuais em betuminoso na sede do concelho e em várias freguesias;
- Reparações em diversos Edifícios Públicos (manutenção);
- Execução de muro em Picões;
- Reparações Pontuais Piscinas ARA
- Apoio para colocação de pavimento no Infantário.
- Descarga e monitorização dos discos dos tacógrafos digitais e analógicas através da aplicação TACHOSPEED;
- Monitorização das viaturas através plataforma CARTRACK.
- Apoio administrativo de ação direta à divisão
- FSAH (Fundo Social de Apoio à Habitação) e 1º Direito

##### FSAH (Fundo Social de Apoio à Habitação)

Colaboração e sintonia entre Divisão de Obras - DO e Divisão Económica Social e Educação - DESE, no acompanhamento e apoio técnico dos processos envolvendo a elaboração de: relatório técnico; orçamentação, acompanhamento da execução da obra e medição dos trabalhos executados nas habitações dos municípios, tendo sido feitas as intervenções achadas tecnicamente necessárias e adequadas, estando ainda alguns processos em análise.

##### OBRAS POR EMPREITADA:

- Escola Básica e Secundária de Alfândega da Fé – Remodelação e Requalificação





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- Reabilitação e Reconstrução – Casa Arcebispo D. José de Moura
- Apoio às candidaturas em geral, designadamente : PROVER, PAMUS , POSEUR.
- Felgueiras – Aldeia da Biosfera Pojeto de Reabilitação do Espaço Público Mobilidade e Acessibilidade para Todos – Fase 3, Trabalhos de Pavimentação e Diversos” – em fase de relatório final/adjudicação.
- Reabilitação e Conservação de uma Unidade no Pavilhão da EDEAF
- Implementação de um lago natural – no âmbito do projecto Life Climate Change Adaptation
- Ampliação da Rede de Saneamento em Vilarelhos – SAR de Vilarelhos
- Implementação do Centro de Inovação Consular e Social

### AMPLIAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO DA ZONA INDUSTRIAL COM CRIAÇÃO DE INCUBADORA DE EMPRESAS – FASE 1 ”:

Na apreciação das propostas e nos termos das disposições do Código dos Contratos Públicos, na sua atual redação e atendendo ao n.º 2 do art 70 em articulação com o nº 2 do art 146.º, o júri do procedimento, **propôs a exclusão das propostas apresentadas pelos concorrentes**, pelos motivos a seguir indicados :

não cumprimento no disposto nas alíneas a), c) e e) do n.º 2 do artigo 70.º, em articulação com a alínea o), nº 2 do art. 146.º do Código dos Contratos Públicos.

Foram seguidos os procedimentos legais e respectiva comunicação, via plataforma electrónica aos interessados.

- Reabilitação Energética do Bairro Social Trás-de-Castelo em Alfândega da Fé – procedimento executado até à aprovação do Plano de Segurança e Saúde.
- Implementação do Interface de Passageiros e Melhoria das Condições de Acesso Junto da Escola EB1 e Centro de Saúde – procedimento executado até à aprovação do Plano de Segurança e Saúde a 07 de maio de 2021 e comunicação ao empreiteiro, a 08 de março de 2021, da sua aprovação, bem como disponibilidade da parte do município para proceder à consignação da empreitada.
- Intervenções de Conservação Urbanística - Pavimentações – em fase de elaboração/revisão das peças do procedimento.
- Requalificação Paisagística do Espaço Urbano na Vila De Alfândega da Fé – em fase de elaboração/revisão das peças do procedimento.

### SETOR DE PROJETOS E APOIO TÉCNICO

- Apoio técnico, na disponibilização da documentação e projetos, às candidaturas em curso, referentes a empreitadas e apoio à administração direta, FSAH, 1º Direito; às Juntas de Freguesia e LEQUE.
- Apoio Técnico à Junta de Agricultura da Camba - Aproveitamento Hidroagrícola da Camba – Gestão de Candidatura; Implementação do funcionamento/aproveitamento hidroeléctrico.
- Apoio Técnico à Junta de Agricultura de Vilarchão/Parada – Contratação pública, acompanhamento dos projectos de execução da Barragem e Rede de Rega, colaboração com as entidades envolvidas, nomeadamente IFAP – Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P; PDR – Programa de Desenvolvimento Rural- 2014-2020; DGADR – Direção Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e APA – Agência Portuguesa do Ambiente, entre outras.
- Apoio à Candidatura do bloco Norte do aproveitamento do Vale da Vilariça, já aprovada – Será apoio à execução da empreitada.
- Continuação da preparação de resposta ao pedido de esclarecimento no âmbito do último PP de adiantamento da Camba;
- Inicio da preparação dos elementos complementares, necessários à definição do Roteiro para o desenvolvimento integrado da Região, no âmbito do Grupo de Trabalho das Barragens



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

### Obras e Investimentos cofinanciados:

#### Lagar D'el Rei acrescentar

Um investimento de cerca de 600 mil euros candidatados ao PROVERE (Programa de Valorização Económica de Recursos Endógenos).

#### Zona Industrial

Vai arrancar este ano a obra de Ampliação e Requalificação da Zona Industrial, um investimento de cerca de 1 milhão de euros que tem como finalidade a dinamização do setor empresarial do concelho, melhorando as acessibilidades e modernizando as infra-estruturas de toda a área envolvente.

#### Praia Fluvial de Santo Antão da Barca

A APA já deu parecer positivo para o arranque deste projeto. Em breve a praia fluvial de Santo Antão da Barca vai ser uma realidade. Um investimento de 395 mil euros para criar uma zona de fruição e praia fluvial nos Lagos do sabor. Para complementar, também o acesso direto do IC5 ao Santuário está em vias de ser criado, melhorando e facilitando a acessibilidade a este importante local do nosso concelho.

#### Estão concluídas as obras de requalificação do pavilhão ginnodesportivo da Escola EB 2,3/S de Alfândega da Fé

Trata-se da primeira fase de um projeto que inclui intervenções nos pavilhões B2, B3 e B5 onde se localizam as salas de aulas e no pavilhão B1, onde estão instalados os serviços de gestão e administração da escola, os espaços de convívio dos alunos, o refeitório e o bar. O projeto prevê ainda melhorias ao nível das acessibilidades nos espaços exteriores do recinto escolar. No total, a requalificação da Escola Básica e Secundária corresponde a um investimento de mais de 1,7 milhões de euros, co-financiados pelo POSEUR/Portugal 2020 cujo objetivo é modernizar as instalações da escola, melhorando as condições para a educação, o ensino e a formação profissional no concelho. Um complemento às políticas de melhoria da qualidade do ensino e incentivo ao sucesso escolar desenvolvidas pelo município.

#### Obras do Quartel dos Bombeiros concluídas

As obras do quartel dos Bombeiros Voluntários de Alfândega da Fé já estão concluídas. Um investimento de cerca de 400 mil euros que permitiu a ampliação e remodelação do quartel, respondendo aos desafios da atualidade, como a igualdade de género, a eficiência energética, a proteção do meio ambiente, as acessibilidades e operacionalidade. Esta obra contou com o apoio da autarquia.

#### Interface urbano e requalificação da zona junto à EB1 e outras zonas da vila

Um investimento de cerca de 300 mil euros que vai criar mais segurança e melhorar as acessibilidades junto à escola EB 1. O Município de Alfândega da Fé vai iniciar em breve uma obra de melhoria da mobilidade e das acessibilidades na Avenida Eng. Manuel Cunha, junto à EB 1 e Centro de Saúde. O objetivo é permitir a utilização destes locais de uma forma mais segura, acessível e energeticamente mais sustentável, cumprindo a estratégia municipal de mobilidade e sustentabilidade. Está também prevista a criação de um interface urbano de passageiros



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

### Requalificação Energética do Bairro Social Trás Castelo

Já se encontra a decorrer o procedimento para dar arranque à obra de requalificação energética do Bairro Social Trás Castelo. Trata-se de investimento superior a 350 mil euros para melhorar a eficiência energética das habitações.

### Medidas de acalmia de tráfego

Vão iniciar este ano intervenções na Avenida Sá Carneiro (entrada da vila pela zona industrial) que visam melhorar a segurança de peões e automobilistas que circulam nessa via. Através de uma candidatura ao Fundo do Aproveitamento Hidroelétrico do Baixo Sabor, foi já assinado contrato de financiamento que visa a implementação de medidas de acalmia do tráfego nessa Avenida. Uma obra que rondará os 35 mil euros para intervenção na via rodoviária e pedonal e na sinalética de trânsito.

### URBANISMO E AMBIENTE

#### > Gestão e Organização

- Integração na DUA dos novos serviços de Espaços Verdes, Limpeza Urbana e Planeamento Urbano (gestão do espaço público) — com reunião de arranque com todos os trabalhadores externos do SEV em 02/03/2020 + Powerpoint.
- Integração na DUA da nova Secção de Proteção Civil (com designação do Coordenador Técnico João Martins).
- Integração na DUA da nova Secção de Fiscalização (com designação do Fiscal Coordenador Luís Azevedo).
- Definição das condições e conteúdo funcional para provimento do cargo de Encarregado Operacional do SEV.
- Desenvolvimento e atualização do Plano de Trabalho da DUA em período de contingência Covid-19.

#### > Ordenamento do Território e Urbanismo

- 2.ª Revisão do Plano Diretor Municipal de Alfândega da Fé (coordenação da prestação de serviços contratada; aprovação do “Relatório do Estado do Ordenamento do Território”; início formal do procedimento de elaboração; publicação em DR; reunião preparatória com a CCDRn; período de participação dos interessados; criação da comissão consultiva).
- Levantamento das Atividades Económicas do Concelho (formação intensiva em SIG / criação da base de dados / recolha de informação administrativa / trabalho no terreno: fotos).
- SIG: “Cartas Temáticas” (solicitações da DUA e da Casa da Cultura).
- BUPi (deslocações ao terreno para identificar e georreferenciar terrenos / apoio aos particulares).
- Projeto “Cidades e Vilas de Excelência”.
- “ARU e ORU da Zona Histórica de AF”.
- Início da implementação da estratégia municipal pioneira da Zona Norte de Portugal: criação de ARU's (área de reabilitação urbana) nas aldeias do concelho — planeamento e metodologia, cronograma e definição de prioridades — em curso pelo TS Fernando Antunes e equipa de apoio (evitando contratação externa).

#### > Gestão Urbanística

- Atendimento on-line (em fase de confinamento quase total, em regime de teletrabalho dos trabalhadores) — desenvolvimento do atendimento à distância, por telefone, mail e acesso remoto às aplicações, assegurando um fluxo normal dos atendimentos e do tratamento dos pedidos (exemplo: 25 pedidos tratados entre 18/01/2021 e 18/02/2021).
- Balcão do Empreendedor (BdE): Frontoffice (atendimento mediado) do SIR e RJACSR + backoffice do SIR e RJACSR.
- “Serviços on-line do Urbanismo” — serviço disponibilizado no site do município (1.º serviço municipal que permite a entrega de pedidos on-line).





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

### DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- “Plano de Ação para a Desmaterialização do Serviço de Urbanismo”.
- Implementação da “Ficha de Controlo de Prazos do RJUE”.
- Implementação do “Arquivo Digital Único do RJUE”.
- “Gestão administrativa dos processos caducados”.
- “Base de Dados de condicionalismo”.

#### > Fiscalização Urbanística

- Fiscalização regular do Concelho (2 zonas de fiscalização): norte/poente (telmo) e sul/nascente (brunop).
- Elaboração de “Registos de Isenção” para obras de escassa relevância urbanística.
- Fiscalização de Obras com controlo prévio (inspeções preliminares, iniciais, de obra e finais).
- Regularizações / Legalizações urbanísticas (obras ilegais, situações de litígio, ocupação de via pública, etc.).
- “Planeamento Mensal do Serviço de Fiscalização Urbanística”.
- Reporte periódico (mensal) dos Relatórios de Atividades da Fiscalização.
- Reporte do “Relatório de Monitorização do Serviço de Fiscalização Urbanística”.

#### > Ambiente

- Conceção (guião, texto e imagem) do Vídeo promocional “*Hora do Planeta: Alfândega da Fé dá o bom exemplo!*” (28/03/2020) — integrado na iniciativa Estamos ON, áreas do Ambiente e da Proteção Civil.
- Candidatura “ECOXXI - 2020” — conquista da Bandeira Verde com 78% de cotação, ficando Alfândega da Fé como o concelho mais bem cotado em Trás os Montes e entre os primeiros 11 do país.
- Relatório de Avaliação Ambiental Estratégica e de Fatores Críticos de Decisão do processo da 2.ª Revisão do PDM — em curso pela TS Carina Teixeira (evitando contratação externa).
- Revisão do “Regulamento Municipal de Gestão de Resíduos e Limpeza Urbana”.
- Coordenação do programa “LIFE Adaptate”.
- Otimização do Processo “PO.06 – Ambiente” no “Sistema da Qualidade” (Norma ISO 9001).
- Otimização do “Sistema de Gestão Ambiental” (Norma ISO 14001).
- “Relatório de Monitorização – Gestão Ambiental”.
- “Resíduos Sólidos Urbanos” (coordenação e fiscalização).
- “Queixas de Insalubridade” (vistorias e reporte).
- EDUCAÇÃO Ambiental no concelho (sensibilização / atividades do Plano Municipal de Educação Ambiental).

#### > Espaços Verdes e Limpeza Urbana

- Reuniões entre o Chefe da DUA e Vice-presidente / Chefe de Gabinete / Encarregado Geral — para definir estratégias de organização do serviço e prioridades;
- Reuniões Semanais (e articulação diária) entre o Chefe DUA e as Técnicas Superiores de educação ambiental;
- Gestão dos recursos humanos e materiais + processos de aquisição, gestão de stocks e afins;
- “Planeamento Semanal” das tarefas e prioridades do SEV, sendo reportado ao Executivo;
- “Relatório Semanal” do SEV (serviços realizados / em curso / não realizados), sendo reportado ao Executivo.
- Implementação do “Plano de Ação para a Melhoria dos Serviços de espaços verdes e limpeza urbana”.
- “Campanha de limpeza de ervas no espaço público e manutenção de espaços verdes na Vila de Alfândega da Fé” — prioridade definida pelo Executivo Municipal, contando com cerca de 14 trabalhadores do Setor de Espaço Verdes da DUA e com o reforço de cerca de 14 operários da DO, sob comando, orientação no terreno e afetação de recursos do Encarregado Geral e da Técnica Superior Sofia Araújo, com suporte e gestão das aquisições da Técnica Superior Margarida Fonseca, e com planeamento e coordenação geral do Chefe de Divisão Rui Gonçalves — campanha iniciada em 22/04/2020 e estimando-se o término da 1.ª fase em 22/05/2020.
- “Campanha de limpeza de folhas do outono na Vila de Alfândega da Fé”.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

### DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- “Campanha de podas de árvores, arbustos e roseiras na Vila de Alfândega da Fé”.
- “Formação sobre técnicas de jardinagens e boas práticas nos espaços verdes municipais” — prestação de serviços contratada (4 dias, em contexto prático e não teórico), constituindo a 1.ª formação na área de jardinagem, visando reorientar os recursos humanos e a reorganização do Setor de Espaços Verdes.
- “Aplicação de Herbicida em parte da Vila de Alfândega da Fé” — prestação de serviços contratada, visando controlar as infestantes, com recurso a empresa autorizada pela DGAV e com produtos autorizados e em cumprimento dos requisitos ambientais e de segurança — a aplicar nas zonas mais críticas do centro da vila, na Zona Histórica e em zonas não pavimentadas suscetíveis de aportar ao forte crescimento de infestantes; estas zonas não podem ser tratadas com o sistema de monda térmica (que atua no resto da zona urbana da Vila), nem com recurso a moto-rodadora (que atua em recintos dentro do espaço urbano e em zonas fora do perímetro urbano da Vila).

#### > GTF

- Elaboração do “Regulamento Interno da Comissão Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios” para posterior aprovação em reunião da CMDFCI.
- Reuniões da CMDFCI (Comissão Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios) através de videoconferência,;
- Elaboração do Plano Operacional Municipal 2020.
- Elaboração do Relatório de Monitorização da execução do PMDFCI (Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios).
- Análise dos dados para colocação na plataforma SGIF.
- Processos de Condicionismos à Edificação, segundo artigo 16.º do Decreto-Lei n.º 124/206.
- Acompanhamento de algumas Queimas, quando solicitado, juntamente com uma equipa dos bombeiros.
- Candidatura “Apoio à realização de Queimas”.
- Sessões de esclarecimento “Operação Floresta Segura 2020” ministradas pelo SEPNA em algumas freguesias do Concelho, tendo sido posteriormente suspensas devido à situação epidemiológica.
- Acompanhamento e devido tratamento de queixas relativas à limpeza de gestão de combustível — após identificação dos incumprimentos através do SEPNA, o GTF apoiou na identificação dos proprietários, com a colaboração dos presidentes de junta, de forma a evitar que fossem levantados autos de contraordenação.
- Atendimento + elaboração de ofícios para o ICNF com os pedidos de Poda e/ou Corte de Espécies Protegidas.
- Elaboração da Candidatura “Apoio ao funcionamento do GTF”.

#### > Proteção Civil Municipal

- Prioridade e permanência de atuação do Serviço Municipal de Proteção Civil no âmbito da prevenção e apoio às instituições e à população do concelho, em período de situação epidemiológica COVID-19 — incluindo a ativação do Plano Municipal de Emergência.
- Distribuição de proteção individual (máscaras) por toda a população do concelho.
- Continuação da entrega de máscaras e viseiras pelos comerciantes.
- Preparação do regresso das feiras quinzenais.
- Reuniões da Comissão Municipal de Proteção Civil.
- Reuniões da Comissão Municipal de Trânsito.
- Preparação da realização do Simulacro em Colmeias, no âmbito do programa “Aldeia Segura, Pessoas Seguras” — tendo sido cancelado devido à situação epidemiológica.

#### ÁGUAS e SANEAMENTO:

“Contabilidade de custos no SAS” (adoção de um conjunto de medidas internas para operacionalizar a contabilidade analítica, alterando impressos, designando responsáveis pela gestão e contagens de stocks, designando responsável



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

pela operacionalização administrativa nas aplicação medidata, reunindo e proporcionando formação aos operários externos).

“**Modernização do Atendimento das Águas**” (definição do Programa de Ação com objetivos, tarefas, responsáveis, prazos): eliminação das cobranças ao domicílio; emissão de faturas eletrônicas e envio por e-mail; disponibilização de serviços de proximidade, através do “Balcão Móvel”) — Dados relevantes:

- Atualizar os dados dos consumidores – em curso
- Implementar o sistema de pagamento por referência multibanco – retomados contatos com entidades bancárias
- Aumentar os pagamentos por débito direto – em curso (2537 de 3818 – 66% taxa de adesão)
- Adesão fatura eletrônica – em curso (415/3818 – 11% taxa de adesão)
- Balcão Móvel (carrinha com serviços municipais de cobrança e entrega de faturas) – em curso

### Serviços para a própria entidade considerados relevantes:

- Manutenção Corretiva da estação elevatória de SAR do Vale do Abade;
- Reparação de avarias na rede de AA em Vilarelhos;
- Manutenção corretiva nas ETAR's de Cabreira, Soeima, Ferradosa, Parada e Cerejais – Entidade externa;
- Manutenção corretiva na rede de águas pluviais nas piscinas da ARA;
- Execução de rede de drenagem de águas pluviais em Sambade;
- Execução de ramais de AA e AR na escola de Picões;
- Manutenção corretiva da Rede de AA em Agrobom,
- Correção de caudal reduzido em alguns locais de consumo;
- Manutenção preventiva no sistema de tratamento de água em Colmeais, substituição do meio filtrante;
- Reparação de avarias na rede de AA em Gebelim, Sambade, Colmeais, Eucísia e Alfândega da Fé;
- Execução de rede de rega de espaços verdes em Sambade;
- Manutenção corretiva das Instalações Sanitárias da Escola EB1 em Alfândega da Fé;
- Reparação da rede de abastecimento de água de rega em Sambade (Nascente Serra de Bornes);
- Instalação de Caudalímetro na Rede de AA em Vales;
- Remodelação da rede predial de água quente e fria na cozinha da Escola EB 2/3;
- Remodelação das Instalações Sanitárias do “Hospital” como medida preventiva no âmbito da pandemia provocada pela COVID-19;
- Ligação da charca de Gebelim ao local preparado para enchimento das cisternas de água;
- Instalações Sanitárias da Escola EB1 em Alfândega da Fé – colocação de lavatórios;
- Bairro Social – substituição de torneira;
- Instalação de equipamento de produção de água quente na cozinha da Escola EB 2/3;
- Bairro Social – substituição de equipamento de produção de água quente;
- Parque de Caravanas, reparação de avaria na rede de AA;
- GIPS – reparação de avaria na rede de AA;
- Instalações Sanitárias – Recinto feira;
- Piscinas ARA – sistema tratamento, equipamentos pressurização;
- Reservatórios – sistema de enchimento, sistema de recloragem, lavagem e desinfeção;
- Limpeza de separador de hidrocarbonetos EDEAF;



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

## DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- Substituição de quadro elétrico furo artesiano de Vilarelhos;
- Ampliação da Rede AA:
  - Alfândega da Fé;
  - Vilarchão;
  - Soeima;
  - Valverde;
- Ampliação da Rede AR:
  - Cerejais – Rua do Lombo;
  - Alfândega da Fé;
  - Vilarchão;
  - Gouveia;
  - Castelo;
  - Parada;
  - Agrobom;
- Rede de rega de espaços públicos:
  - Ampliação da rede de rega em Sambade;
  - Ligação da Charca de Gebelim ao dispositivo de enchimento de cisternas;
  - Ligação do furo artesiano de Picões ao dispositivo de enchimento de cisternas;
  - Ajuste/Verificação da rede de rega do “Parque Verde” de forma a otimizar funcionamento e diminuir desperdícios;
  - Reparar avaria na rede de rega dos espaços verdes das piscinas da ARA;
  - Substituir torneiras de passagem em Alfândega da Fé (jardim da santinha);
  - Ligação do furo artesiano de Vilarelhos aos tanques de lavar;
  - Reparação do furo artesiano de Sendim da Ribeira;
- Rede de combate a incêndios:
  - Substituição de boca-de-incêndio em Saldonha;
  - Substituição de boca-de-incêndio em Soeima;

### Agricultura

#### Regadio em alta!

##### ➤ **Regadio da Camba concluído**

Está concluída a obra de reabilitação do regadio da Camba. Os mais de 150 agricultores e os 320 ha beneficiados das aldeias de Agrobom, Saldonha e Valpereiro já podem utilizar a água da barragem da Camba nas suas explorações agrícolas e pecuárias.

##### ➤ **Luz verde para a ampliação do Aproveitamento Hidroagrícola do Vale da Vilarça**

O Ministério da Agricultura homologou a Ampliação do Bloco Norte do Aproveitamento Hidroagrícola do Vale da Vilarça, no concelho de Alfândega da Fé e Vila Flor. Trata-se de um investimento de cerca de 1,3 milhões de euros que vai permitir aumentar a área de regadio no Vale da Vilarça em cerca de 200 ha e irá beneficiar as aldeias de Santa Justa e Vilarelhos.

➤ Barragem da Esteveinha em pleno graças às obras de requalificação. Investimento de cerca de 1 milhão e 200 mil euros, concluído em 2019, já dá frutos.

➤ **Regadio Vilar Chão-Parada cada vez mais perto.** O projeto de execução da construção da Barragem de Gebelim já se encontra concluído e o estudo de impacto ambiental foi, entretanto, submetido à APA (Agência Portuguesa do Ambiente). Após parecer favorável, serão lançados os procedimentos para dar início à obra,



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

### DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

cujo investimento ascende aos 14 milhões de euros e vai concretizar o sonho dos agricultores do planalto Vilar Chão-Parada.

➤ Mais apoio para a atividade agrícola e pecuária

➤ **Apoio aos produtores pecuários**

A Câmara Municipal vai incentivar a produção agro-pecuária do concelho através da atribuição de um apoio financeiro para ajudar os produtores nos custos com o cumprimento das regras de saúde pública e saúde animal, que são essenciais nas explorações pecuárias. Para esse efeito está já a ser criado um regulamento, aberto aos contributos dos interessados.

➤ **Apoio aos produtores de castanha**

Em 2019, foi criado um serviço de apoio aos produtores de castanha do concelho. Um sector de produção com grande potencial que a autarquia está a ajudar a desenvolver e qualificar.

Este serviço já realizou:

- 200 visitas técnicas;
- 90 análises de solos e respetivo plano de fertilização;
- Aconselhamento e sensibilização para que 53 produtores tratassem as doenças dos castanheiros, como cancro e tinta;
- 14 largadas do parasita para combate à vespa das galhas dos castanheiros. Estão previstas mais 16 em 2021;
- Candidatura à medida 8.1.3.- Fatores Bióticos, com 21 produtores aderentes e 60 mil euros de investimento no setor;
- Estudo sobre as melhores variedades de produção no concelho (longal e judia);
- Levantamento de todas as áreas de souto;
- Organização de 2 concursos da castanha.

## ECONÓMICA, SOCIAL E DA EDUCAÇÃO

### Equipa Multidisciplinar PIICIE – Em época de Pandemia

Em tempos de Pandemia e considerando todas as restrições sociais a que estamos sujeitos, a Equipa Multidisciplinar – PIICIE tem vindo a adaptar-se a esta nova realidade, sem nunca descorar o seu objetivo primordial, o combate ao insucesso e abandono escolar dos/as alunos/as.

Neste sentido desde o dia 13 de Março que a Equipa Multidisciplinar do Município tem vindo a acompanhar todo o processo de aplicação do ensino à distância, em estreita articulação com o agrupamento de escolas.

Todos os acompanhamentos individuais a alunos/as e suas famílias que a Equipa estava já a realizar têm vindo a ser continuados através de contactos regulares com os directores de turma, alunos/as e encarregados de educação, as sessões de psicologia e de psicomotricidade foram mantidas através da utilização das plataformas digitais e através de vídeos, que são enviados semanalmente para os/as Encarregados de Educação, para que possam realizar as atividades propostas em casa com o apoio dos pais.

Além disso a equipa acompanhou de perto todo o processo de levantamento de necessidades dos recursos informáticos dos/as alunos/as do concelho em conjunto com o agrupamento e em articulação com o Município para posterior aquisição e distribuição pelos respetivos alunos/as, o agrupamento encontra-se já a distribuir alguns desses equipamentos, possibilitando assim o ensino à distância a todos os alunos sem exceção. Ainda neste sentido a equipa criou um procedimento para que todos os discentes que não dispõem de material informático possam ter acesso às tarefas enviadas semanalmente pelos professores, as quais a equipa lhe faz chegar através de contactos com os vários Presidentes de Junta e em alguns casos, por exemplo alunos/as que residem na vila de Alfândega da Fé, a equipa faz a entrega em casa, levando as tarefas semanalmente e deixando na caixa do correio, por exemplo, evitando o contacto físico e cumprindo todas as regras de distanciamento a que estamos obrigados, no final da semana o mesmo processo mas ao contrário, a equipa recolhe as atividades realizadas pelos/as alunos/as e faz chegar aos professores através do email, possibilitando assim a equidade no acesso à educação à distância de todos os alunos.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

### DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

A Equipa criou ainda uma página de facebook com o objetivo de estar mais perto e acessível a todos, e também com o intuito de dar continuidade ao programa: Estória Ferramenta – Sarilhos do Amarelo, que proporciona o aumento das competências autorregulatórias dos/as alunos/as, e que estava já ser aplicada nas turmas de 2º e 4º anos durante as AEC's, através da publicação semanal das sessões.

Ainda no sentido de dar continuidade à execução da operação “ Equipa Multidisciplinar- PIICIE” serão realizadas todas as atividades previstas de sensibilização e informação que sejam possíveis de realização através do uso das várias plataformas digitais.

#### Ação social - Em época de Pandemia

Em tempos de Pandemia e considerando todas as restrições sociais a que estamos sujeitos a ação social não deixou de acompanhar, apoiar e ajudar as famílias mais carenciadas do nosso concelho, através de contacto e acompanhamento telefónico.

O município, através da acção social, entregou 27 cabazes/kits com alimentos e produtos de higiene a famílias residentes no nosso concelho, abrangendo 85 pessoas.

A Câmara Municipal preocupada com a situação financeira dos nossos/as munícipes fez um trabalho, junto do Instituto da Solidariedade e Segurança Social, para reforçar a parceria que detém com a Sta Casa da Misericórdia com o objectivo de aumentar a resposta da cantina social e do programa de apoio alimentar, permitindo alargar a entrega diária de uma refeição a mais 14 pessoas. Em relação à ajuda alimentar para carenciados, o programa foi reforçado, podendo a Sta Casa duplicar o nº das famílias até Agosto.

Esta ajuda foi e, continuará a ser fundamental nesta época em que muitas famílias deixaram de ter qualquer rendimento, proveniente de jeiras que os colocou numa situação complicada a nível social e económica.

A acção social continuou a fazer apoios eventuais de pagamento de rendas e de emergência social ao abrigo do apoio a estratos sociais desfavorecidos, bem como encaminhou diversas situações para a segurança social, para atribuição de apoios sociais.

As famílias que reuniam os requisitos foram também encaminhadas para requerer o rendimento social de inserção.

O protocolo com associação dignidade foi também reforçado nesta época de pandemia para que nenhum alfandeguense fique sem acesso à sua medicação, por não conseguir pagar.

Neste momento, já estamos a retomar os atendimentos presenciais e a tentar voltar à normalidade possível, cumprindo sempre as recomendações da DGS.

#### ATL de Verão 2020

No âmbito do CLDS-4G “ Alfândega + Igual”, inserido na Atividade nº 10, Atividades de Ocupação de Tempos Livres Inclusivos, a atividade decorreu entre 03 de Julho e 07 de Agosto de 2020, cujo público-alvo compreendeu crianças do ensino pré-escolar e do 1º ciclo. A atividade desenvolveu-se através de uma parceria entre a LACSAF e o Município de Alfândega da Fé, tendo estas duas entidades recursos humanos envolvidos na atividade.

Este ATL de Verão de 2020 teve um total de 55 inscrições sendo 33 pertencentes ao 1º ciclo e 22 ao ensino pré-escolar.

Relativamente às atividades no ATL estas decorreram respeitando todas as normas de higiene e segurança impostas pela DGS tendo em conta a fase de pandemia de COVID 19 que atravessamos. O ATL decorreu sem nenhum incidente e onde se verificou a seguinte assiduidade: Média diária de crianças do **1º ciclo** em Julho- 20 crianças, Agosto- 15 crianças; Média diária de crianças do **pré escolar** em Julho- 16 crianças, Agosto- 17 crianças. O balanço que fazemos do ATL é positivo, consideramos assim esta resposta como muito importante quer para os participantes (crianças), quer para a grande maioria dos pais e encarregados de educação. Tendo ficado bem patente a mais-valia que esta atividade representa.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## Programa 1º Direito

O sector de acção social já enviou as primeiras 11 candidaturas no âmbito do programa 1º direito.

No concelho foram identificadas 100 famílias que reúnem os requisitos necessários para poderem aderir ao programa, em que o município presta o apoio para a submissão das candidaturas e verifica as necessidades.

Os agregados familiares identificados na Estratégia Local de Habitação têm até Fevereiro de 2021 para apresentarem os documentos e necessários para a instrução das candidaturas.

Para fazer a candidatura, os munícipes devem dirigir-se aos serviços de Ação Social da autarquia com a documentação necessária para a submissão.

O programa “1.º Direito” é de âmbito nacional e coordenado pelo Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana (IHRU).

O programa pretende criar condições para proporcionar o acesso a uma habitação digna a pessoas que vivem em situações habitacionais degradadas e que não dispõem de capacidade financeira para melhorar a sua situação.

## Apoio ao ensino superior

O Município de Alfândega da Fé abriu a partir do dia 1 de Setembro, as candidaturas para atribuição de Bolsas de Estudo aos estudantes naturais ou residentes, no concelho de Alfândega da Fé, que se encontrem a frequentar os cursos de CET, Licenciatura ou Mestrado.

Estas bolsas têm como objectivo apoiar os alunos e famílias com os encargos relacionados com a frequência de estudos no ensino superior, nomeadamente material escolar, deslocações e alojamento.

Os alunos que se encontrem a frequentar o Ensino Superior já se podem candidatar. Os alunos que ainda aguardam colocação poderão efectuar as suas candidaturas até dezembro de 2020.

## Modalidades de Ação Social Escolar

O Despacho de Ação Social escolar, nº 7255/2018 de 31 de julho, regula as condições de aplicação das medidas de acção social escolar da responsabilidade do Ministério de Educação e dos Municípios. Tendo por base o quadro de competências e atribuições, a Câmara Municipal assume os seguintes auxílios económicos:

- **Refeições Escolares do Pré Escolar e 1º Ciclo do Ensino Básico**

100% aos alunos/as escalonados no 1º escalão e alunos/as efetivamente transportados que não tenham o grau de ensino que frequentam na Freguesia onde residem;

50% aos alunos/as escalonados no 2º escalão;

Distribuição do leite escolar pelos/as alunos/as do Pré-escolar e 1º Ciclo do Ensino Básico.

- **Refeições Escolares 2º, 3ºCEB e Secundário**

100% aos alunos/as escalonados no 1º escalão;

50% aos alunos/as escalonados no 2º escalão.

- **Material escolar do 1º Ciclo do Ensino Básico**

100% aos alunos/as escalonados no 1º escalão;

50% aos alunos/as escalonados no 2º escalão;

Este apoio tem por base os limites máximos definidos no Despacho da Ação Social escolar nº 7255/2018 de 31 de julho e, são pagos mediante a entrega da fatura pelo Encarregado de Educação.

- **Visitas de Estudo Pré-escolar e 1º Ciclo do Ensino Básico**

100% aos alunos/as escalonados no 1º escalão;

50% aos alunos/as escalonados no 2º escalão;

Este apoio tem por base os limites máximos definidos no Despacho da Ação Social escolar nº 7255/2018 de 31 de Julho.

- **Livros de Fichas Escolares**





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

100% aos alunos/as escalonados no 1º escalão;

50% aos alunos/as escalonados no 2º escalão;

As fichas escolares a atribuir a todos os graus de ensino, (2º,3º CEB e Secundário), para além da competência própria do 1º Ciclo do Ensino Básico, tem por base a promoção da equidade no acesso de todos os alunos e alunas a material complementar de aprendizagens, sobre o lema "ninguém ficara para trás" na promoção de políticas educativas.

Os Manuais Escolares são atribuídos a todos os graus de ensino pelo Ministério de Educação.

O material escolar e visitas de estudos do 2º, 3º Ciclos do Ensino Básico e Secundário, são assumidos pelo Ministério de Educação.

### **Atividades realizadas no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso/ Abandono Escolar Tutorial sobre o apoio ao ensino superior - 23 e 24 de Setembro de 2020:**

Foi realizado pela Equipa Multidisciplinar PIICIE um tutorial sobre o apoio ao ensino superior disponível no nosso município, este vídeo foi divulgado através das redes sociais do Município e da equipa PIICIE, foi ainda disponibilizado no site do Município.

Esta atividade surge no âmbito da Equipa Multidisciplinar PIICIE, enquadrada na ação de sensibilização "O meu filho quer estudar: quais os apoios a que tenho direito?", com o objetivo de esclarecer e informar os encarregados de educação sobre a existência de um apoio para os alunos do concelho que frequentam ou irão frequentar o ensino superior e quais os procedimentos a seguir para o seu requerimento.

**Ação de Informação "Relações Interpessoais- Como lidar com faixas etárias diferentes?" – 23 a 29 de Outubro de 2020** No âmbito da operação "Equipa multidisciplinar de Alfândega da Fé" decorreu nos dias 26,27,28 e 29 de outubro uma ação de informação intitulada "Relações interpessoais: como lidar com faixas etárias diferentes", na qual participaram os Assistentes operacionais do Agrupamento de escolas.

**Objetivo:** Prover os/as assistentes operacionais de estratégias que os ajudem a relacionar-se e a prevenir conflitos com os alunos e com os pares.

**Destinatários:** Assistentes Operacionais

### **Sessão de Esclarecimento "Educação Financeira" – 25 de Novembro de 2020**

No âmbito da operação "Equipa multidisciplinar de Alfândega da Fé" decorreu no dia 25 de novembro uma sessão de esclarecimento intitulada "Educação Financeira", com o objetivo de dar a conhecer aos alunos conceitos básicos e necessários ao nosso quotidiano sobre IRS e Contas Bancárias, na qual participaram os alunos de 12º ano do Agrupamento de escolas.

**Objetivo:** Informar os alunos acerca de conceitos básicos de Educação Financeira necessários ao quotidiano do cidadão/ã relacionados com o IRS e com Contas bancárias.

**Destinatários:** Alunos de 12º ano.

### **Relatório De Apoios Concedidos**

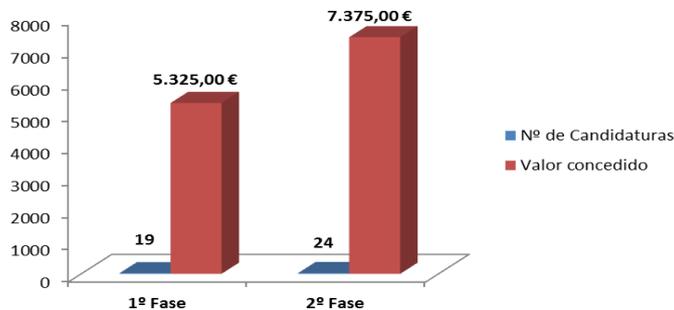
O presente relatório tem como objectivo fazer um resumo do número de pedidos de apoio dos munícipes nas diversas áreas acompanhadas pelo Sector da Ação Social e Saúde da Divisão Económico, Social e Educação da Câmara Municipal de Alfândega da Fé.



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

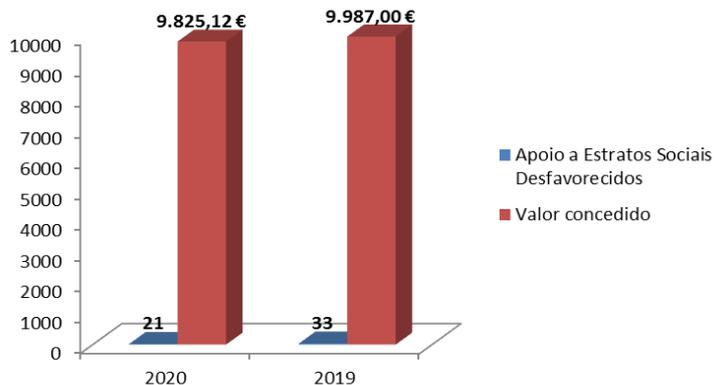
### - Apoios concedidos e números de candidaturas no âmbito do regulamento ao Ensino Superior



	2020	
	1º Fase (Fevereiro e Março)	2º Fase (Setembro a Dezembro)
<b>Nº de Candidaturas</b>	19	24
<b>Valor concedido</b>	5.325,00 €	7.375,00 €

- Nos anos de 2018 e 2019 através do regulamento de Apoio a Estratos Sociais Desfavorecidos eram atribuídos apoios para pagar as propinas a famílias que tivessem filhos em risco de abandono escolar devido a dificuldades económicas. Sendo que em 2018 tivemos uma despesa de 3736,70€ e em 2019 tivemos uma despesa de 2050,00€.

### - Número de candidaturas e montante concedido, Regulamento a Apoio a Estratos Sociais Desfavorecidos



	2020	2019
<b>Apoio a Estratos Sociais Desfavorecidos</b>	21	33
<b>Valor concedido</b>	9.825,12 €	9.987,00 €



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

**- Número de beneficiários do Cartão Sénior e cartões atribuídos em 2020**

	Cartão Municipal Sénior
Nº de Cartões Emitidos 2020	10
Número Total de Cartões Ativos	24

**- Investimento gasto com o total Cartões Sénior atribuídos 2019 e 2020**

Cartão Municipal Sénior	Montante Investido com Total Cartões Ativos	
	2019	2020
Medicação	188,57 €	222,60 €
Transportes	1.245,75 €	528,90 €
<b>Total</b>	<b>1.434,32 €</b>	<b>751,5</b>

**- Número de beneficiários e valor de investimento do cartão *abem*;**

	Nº de Beneficiários	Montante Investido até a data	
		2019	2020
Cartão Abem	18	1.000,00 €	1.575,00 €
Protocolos de Emergência abem: COVID-19*	2		
<b>Total</b>	<b>20</b>		

\*- Actualmente o protocolo de Emergência abem: Covid-19 já terminou.

Temos disponíveis para atribuição 2 cartões uma vez que temos protocolo para 20 e de momento apenas temos 18.

**- Fundo Social de Apoio a Habitação**

Em 2020 apenas tivemos um pedido de apoio no valor de 1500,00€

**- Ponto de situação das candidaturas particulares ao 1º Direito.**

Candidaturas 1.º Direito				
N.º PROCESSO INTERNO	N.º PROCESSO MUNICIPIO	MORADA	ESTADO	OBSERVAÇÕES
NSP_001	N/tem	Vilarelhos	Submetido	<b>Submetida</b>
NSP_002	P-F09	Pombal	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_003	S+COV-F1	Covelas	Submetido	check-list - Parecer técnico



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

NSP_004	N/tem	Sambade	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_005	N/tem	Vilarelhos	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_006	N/tem	Vilarelhos	Submetido	Despacho presidente
NSP_007	N/tem	Gebelim	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_008	V.03	Vilarelhos	Submetido	<b>Submetida</b>
NSP_009	AFE-F23	Alfândega da Fé	Submetido	<b>Submetida</b>
NSP_010		Pombal	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_011	N/tem	Sedim Ribeira	Submetido	<b>Submetida</b>
NSP_012		Alfândega da Fé	Assinatura	Folha do consentimento filhas
NSP_013		Alfândega da Fé	Pronto	<b>Submetida</b>
NSP_014		Alfândega da Fé	Pronto	
NSP_015		Alfândega da Fé	Submetido	check-list - Parecer técnico
NSP_016		Ferradosa	Pronto	Consentimento Contitulares
NSP_017		Eucísia	Pronto	<b>Submetida</b>
NSP_018		Vila Nova	Pronto	check-list - Parecer técnico
NSP_019		Valverde	Pronto	check-list - Parecer técnico
NSP_020		Cerejais	Pronto	
NSP_021		Pombal		Assinar declarações
NSP_022		Pombal		Assinaturas
NSP_023		Gebelim		Assinaturas
NSP_024		Santa Justa		Assinaturas



## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

NSP_025		Alfândega da Fé		Despacho presidente
NSP_026		Gebelim		Assinar declaração consulta, orçamentos corrigir
NSP_027		Vila Nova		Parecer do Técnico

**Tabela 4 – Transportes Doentes do IPO**

Número de exames/consultas a que utentes ou boleias foram transportados			
2019		2020	
exames/ consultas para Boleias	exames/consultas para utentes IPO	exames/ consultas para Boleias	exames/consultas para utentes IPO
87	202	35	166
<b>Total: 289</b>		<b>Total: 201</b>	

Tal como consta na tabela acima, no decorrer do ano de 2019, puderam estar presentes em **289** exames/consultas várias pessoas à boleia ou utentes oncológicos apoiados pelo serviço de transporte prestado pelo nosso município, sendo que a mesma pessoa pode ter necessitado de vários exames/consultas.

Relativamente ao ano de 2020 e graças ao mesmo serviço puderam comparecer em **201** exames/consultas para pessoas que foram à boleia ou utentes oncológicos.

**Tabela 5 – Despesa efectuada com Transportes Doentes do IPO 2019 e 2020**

Custos referentes ao transporte de doentes oncológicos a consultas e exames	
2019	2020
27.700,20€	15.920,18€

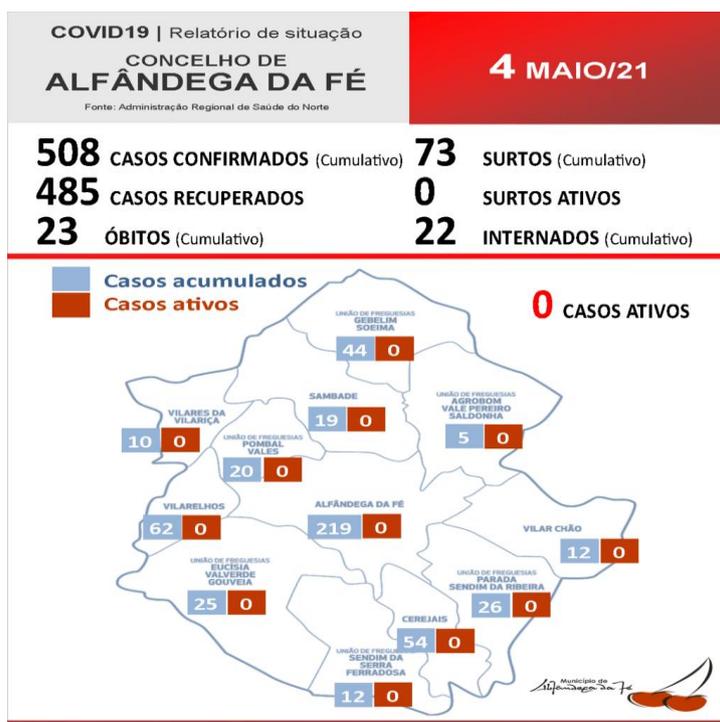


# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

## Medidas no âmbito do COVID -19

Desde o surgimento do primeiro caso de COVID-19 na nossa comunidade, foram infetados no total 508 munícipes, 22 dos quais tiveram que ser hospitalizados. Temos a lamentar a perda de 23 concidadãos na sequência da infeção por COVID-19.



O ano de 2020 vai ficar marcado na nossa história. Uma pandemia mundial transformou a nossa forma de viver, de trabalhar e até de nos relacionarmos. O vírus SARS-COV-2, mais conhecido por COVID-19, surgiu na nossa comunidade a 8 de outubro de 2020, mas o trabalho do Município no combate e prevenção da pandemia no concelho teve início muito antes.

### Março 2020

- Preparação das primeiras medidas de prevenção e contingência;
- Suspensão de todas as iniciativas e eventos municipais;
- Acionado Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil;
- Município lança o projeto Estamos ON | Propostas VIRTUAIS - Benefícios REAIS;
- Ativada a Linha Verde de Apoio aos munícipes – 800 210 109.

### Abril 2020

- Disponibilização de equipamentos para 150 camas para situações urgentes relacionadas com a COVID-19;
- Reforço do Programa Abem (apoio à medicação);
- Distribuição de máscaras e equipamento de proteção individual junto dos lares de idosos e do comércio local;
- Distribuição de Kits com máscaras a toda a população;





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- Comemorações do 25 de abril feitas online;
- Testagem COVID-19 a funcionários e utentes dos lares;
- Criação de zonas de concentração e apoio à população;
- Levantamento das necessidades do tecido económico local;

## Maio 2020

- Lançamento da 1ª edição do Programa de Apoio ao Setor Empresarial Local;
- Celebrações do Feriado Municipal sem público;
- Abertura do Mercadinho da Cereja e dos Produtos Locais;
- Distribuição de máscaras reutilizáveis por toda a população.

## Junho 2020

- Campanha digital de apoio à divulgação dos produtores locais;
- Realização dos “Fins de semana à Mesa” para apoio à restauração local;
- Abertura do ATL e piscinas para apoio às famílias.

## Julho 2020

- Realização de ações de fiscalização pedagógicas junto de estabelecimentos de restauração e bebidas do concelho.

## Agosto 2020

- Realização do Mercadinho de Verão durante o mês de Agosto;
- Lançamento do Programa Voluntariado Jovem.

## Setembro 2020

- Novas medidas de contingência locais;
- Início do ano lectivo com medidas de proteção e segurança.

## Outubro 2020

- Detetado 1º caso de COVID-19 na comunidade;
- Reforço das medidas de divulgação, proteção e contingência;
- Tomada de medidas preventivas por ocasião da celebração do feriado Todos os Santos.

## Novembro 2020

- Disponibilização de apoio técnico às empresas locais;
- Lançamento da campanha de prevenção “Do olival para o lagar em Segurança”,

## Dezembro 2020

- Lançamento do Programa de Dinamização da Economia Local no Natal (vouchers);





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

- Autorização da realização das feiras quinzenais que antecederam o Natal e o Fim de Ano.

## Janeiro 2021

- Início da vacinação COVID-19 no concelho;
- Início do 2º Confinamento: reforço de medidas de contingência locais;
- Rastreio COVID-19 aos membros das mesas de voto das Presidenciais 2021,

## Fevereiro 2021

- Lançamento da segunda edição do Programa de Apoio ao Setor Empresarial Local de Alfândega da Fé com medidas reforçadas.

## Março 2021

- Início do desconfinamento gradual.

## Alfândega mais solidária

- O Município de Alfândega da Fé recebeu várias doações de material de proteção contra a COVID-19 de empresários de Alfândega da Fé. Esse equipamento foi distribuído e ajudou reforçar a proteção e segurança dos alfandeguenses. A autarquia agradece a todas as empresas e particulares contribuíram com donativos, junto da autarquia ou diretamente nas IPSS's. Obrigado a todos pela generosidade e solidariedade.
- Trabalhos de limpeza e desinfeção de espaços públicos, pelo concelho.

## Mais de 300 mil euros para combater a pandemia

Autarquia investiu no apoio às IPSS (lares de idosos), na aquisição de equipamentos de proteção individual e material de segurança, em apoios diretos e indirectos às empresas locais mais afectadas com a pandemia, nos rastreios COVID-19 na comunidade e para fazer face necessidades decorrentes da situação pandémica:

- 15 461,70 € Cabazes alimentares
- 36 132,60 € Equipamento informático para ensino a distância
- 19 408,00 € Testes COVID-19
- 127 468,18€ Equipamentos de proteção individual e material de desinfeção e segurança. Distribuídos pelas instituições locais
- 2 944,01 € Obras de adaptação no espaço para emergências COVID-19 (antigo hospital)
- 2 500€ Protocolo com os Bombeiros para transporte de doentes COVID-19
- 6 075€ Apoio às famílias
- 100 mil euros investidos na Economia Local através do Programa de Apoio à Economia Local (vouchers de Natal) e das duas edições do Programa de Apoio ao Setor Empresarial Local

Empresas afectadas pela pandemia isentas do pagamento de água desde março de 2020

Para apoiar as empresas e os setores de atividade obrigados a encerrar ou cuja atividade foi fortemente afetada devido às restrições das Declarações de Estado de Emergência, o Município tem vindo a isentar o pagamento de água e rendas municipais. Há um ano que estas empresas estão isentas do pagamento dos consumos de água. Também os estabelecimentos que se encontram em espaços da autarquia têm sido isentos do pagamento das rendas.

Estas medidas traduzem-se **num investimento da autarquia de 67 183,69€**, correspondente a receita não cobrada a estes estabelecimentos.

### ➤ Ensino à distância

O Município investiu mais de 36 mil euros em equipamentos informáticos para que todas as crianças concelho tenham acesso ao ensino à distância durante os períodos de confinamento. Este apoio é complementado com o trabalho das





## Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

equipas do Programa de Combate ao Insucesso Escolar que faz acompanhamento personalizado a alunos de maior risco.

### Município continua a trabalhar para combater a pandemia

Após um ano de muito trabalho e dedicação na protecção da população e no apoio à economia local, a autarquia continua empenhada em combater a pandemia e apoiar o tecido económico do concelho mais afectado pelas restrições impostas.

- Em 2021 o Município de Alfândega da Fé lançou a segunda edição do Programa de Apoio ao Setor Empresarial Local para ajudar o tecido económico do concelho. Esta segunda edição reveste-se de medidas mais musculadas em relação à primeira, abrangendo mais setores de atividade e prevendo apoios para os empresários em nome individual que não estão a ser contemplados nas medidas lançadas pelo governo. **Um investimento que rondará os 40 mil euros de apoio direto a estas empresas do concelho.**
- **O Município vai instalar um Centro de Vacinação no concelho.** O desafio para acolher um espaço logístico com maior capacidade de resposta à vacinação COVID-19 foi lançado pela ULS-Nordeste que encontrou no pavilhão da EB1 as condições necessárias para esse efeito. A autarquia já está a preparar o espaço para a vacinação em massa da população do concelho, que iniciará logo que sejam disponibilizadas as vacinas para esse efeito.

### Estamos ON

- **Município vai lançar plataforma para promoção do território com loja online de produtos locais**  
Cereja, produtos locais, gastronomia, alojamento, eventos e muito mais. Assim vai ser a Plataforma Cereja e Co. (Companhia), um espaço digital para venda online dos produtos locais, mas que se dedica também à promoção do território.

- **Mercadinho da Cereja de Alfândega da Fé e dos Produtos Locais de 2020 ajudou ao escoamento da cereja em tempos de pandemia**

A iniciativa que se inspirou nas origens da Festa da Cereja recebeu em 2020 muitos visitantes, cumprindo as regras de segurança exigidas. As cerejas de Alfândega da Fé foram o principal chamariz de quem, passou pelo Jardim Municipal, nos dias 23, 24, 30 e 31 de Maio e nos dias 6, 7, 10,11,12,13 e 14 de junho, mas também os doces, os enchidos, os queijos, os azeites, os vinhos e os cogumelos.

- Este Mercadinho foi um sucesso e, por esse motivo, vai arrancar a 8 de maio deste ano o **Mercadinho da Cereja e Co. (companhia)**, que se prolongará até ao fim de semana da Festa da Cereja (11, 12 e 13 de junho). O Mercadinho vai estar aberto durante seis fins de semana consecutivos, com a mostra dos produtos locais, destacando-se a Cereja de Alfândega da Fé.
- **Festa da Cereja reinventa-se para contornar a pandemia**

O Município está a preparar um programa virtual e alternativo para assinalar a Festa da Cereja, que inclui:

- Plataforma virtual de comercialização dos produtos locais para impulsionar as vendas online
- Fins de Semana Gastronómicos
- Encontro de Padel nos Lagos do Sabor
- Meia Maratona da Cereja
- Percursos Pedestres
- Animação virtual

Estas iniciativas serão programas em função da situação epidemiológica nessas datas.

Em tempos de pandemia, é necessário reinventar as tradições para continuar a dinamizar a economia local, a impulsionar o escoamento de produtos da terra, e a promover este território cheio de potencialidades.

- **Comemorações do 25 de abril à distância em Alfândega da Fé**

Em 2020 a Revolução dos Cravos foi assinalada com várias iniciativas virtuais

Concerto dos Cravos reuniu vários artistas locais que interpretaram 21 temas alusivos à revolução dos cravos. O vídeo teve 5,9 mil visualizações na página de facebook do Município.



# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Este ano o Município quer voltar a unir virtualmente os artistas locais para celebrar abril em comunidade.

## Prémios e distinções

- **Município de Alfândega da Fé recebeu o galardão de Município Amigo do Desporto pelo segundo ano consecutivo**

A Associação Portuguesa de Gestão de Desporto - APOGESD e a Cidade Social atribuíram o galardão Município Amigo do Desporto 2019 à autarquia pelo segundo ano consecutivo, somando mais uma distinção nesta área.

- **Município de Alfândega da Fé distinguido pelo Prémio Viver em Igualdade**

Foi o 3º ano consecutivo que Alfândega da Fé constou da lista de municípios laureados pela CIG (Comissão para a Cidadania e Igualdade de Género), desta vez com uma Menção Honrosa pelas boas práticas municipais na área da igualdade de género e não discriminação.

- **Município de Alfândega da Fé distinguido com Bandeira Verde ECO XXI**

A ABAE- Associação Bandeira Azul da Europa distinguiu a autarquia, pelo 6º ano consecutivo, pelas boas práticas de sustentabilidade e qualidade ambiental.

- **Município de Alfândega da Fé foi um dos três finalistas do Prémio Semana Europeia da Mobilidade**

O Município foi selecionado como um dos três finalistas europeus para o prémio da Semana Europeia da Mobilidade 2019, na categoria de municípios de pequena dimensão. A organização deste prémio selecionou a candidatura alfandeguense pela diversidade das iniciativas desenvolvidas no âmbito da mobilidade e sustentabilidade.

QR CODE: Mobility awards

- **Município convidado a apresentar candidatura ao Projeto Europeu Boa Governação**

Alfândega da Fé foi uma das onze autarquias do país convidadas a integrar esta iniciativa devido ao seu excelente desempenho no ranking da transparência. Este projeto foi iniciado em fase piloto em 2017 pela UDITE – Unión Territoriaux de L'Europe e abraçado pelo Conselho da Europa para a promoção da boa governação junto dos municípios de cada país. A autarquia está empenhada em continuar a prestar um serviço de qualidade, primando pelos princípios da democracia, transparência e boa governação local.

## Proximidade

Por todo o concelho há projetos e investimentos da autarquia para melhorar o dia-a-dia da população e tornar as freguesias do concelho cada vez mais atrativas par se viver, trabalhar e visitar.

- **Licenciamento de Zonas de lazer na Legoinha, Cerejais e Sendim da Ribeira**

Aproveitando o potencial turístico oferecido pelas deslumbrantes paisagens do concelho e pelos Lagos do Sabor, o Município pretende criar zonas de lazer em pontos estratégicos. Uma forma de atrair mais visitantes e de proporcionar melhores condições a quem nos procura. Nestes espaços, pretende-se instalar ancoradouros para barcos e parques de merendas.

- **Requalificação do edifício da Junta de Freguesia em Soeima**

Cerca de 90 mil euros vão permitir uma intervenção há muito necessária no edifício da Junta de Freguesia em Soeima. O projeto de requalificação designado de “Casa da Serra” está candidatado à Desteque e vai permitir melhorar e ampliar o espaço polivalente do piso inferior e remodelar o piso superior. Através deste projeto pretende-se contribuir para a preservação, valorização e a promoção do turismo, reforçando a dimensão cultural e o bem-estar da comunidade, concorrendo para a coesão e integração social.

- **Ampliação do cemitério de Vilarelhos**

O projeto de ampliação do cemitério de Vilarelhos já tem parecer favorável do Município. A intervenção vai permitir criar mais 47 campos. Estão ainda previstos arranjos no exterior e a criação de quatro lugares de estacionamento.

- **Intervenções**

Passadiço na Ribeira de Saldonha

Muro de suporte nos Vilares da Vilarça





# Município de Alfândega da Fé — Câmara Municipal

DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (D.A.F.)

Muros de suporte e calcetamentos nos Picões

Requalificação da Capela de Santa Justa

Obras de melhoria nas piscinas municipais

Arranjo urbanístico em Gebelim

Charca de Gebelim

## Agenda 2030

### ➤ Alfandeguenses com voz ativa na construção da Agenda 2030

O Município de Alfândega da Fé quis saber o que pensam os alfandeguenses sobre os investimentos e projetos que devem ou podem ser feitos para desenvolver o concelho nos próximos 10 anos. A autarquia lançou um desafio à participação cívica de todos através da realização de inquéritos. **1183 munícipes responderam a este desafio** e contribuíram desta forma para a criação da agenda Estratégica 2030 para o concelho de Alfândega da Fé!

### ➤ Lançado Programa de Voluntariado Jovem para realização dos questionários

O Programa Voluntariado Jovem – Criação da Agenda Estratégica 2030 para Alfândega da Fé teve como objetivo promover o envolvimento dos jovens do concelho na aplicação de questionários junto da população local. Para além do certificado de participação, os jovens receberam um voucher no valor de 150 euros para descontarem em compras no comércio local, em estabelecimentos aderentes. Aderiram a esta iniciativa 23 jovens, com idades entre os 16 e os 25 anos e 29 estabelecimentos locais.

### ➤ Webinars para o Futuro

Já em 2021, arrancaram os WEBINARS PARA O FUTURO. Assentes na criação da Agenda Estratégica 2030, estes cinco fóruns de discussão online, têm sido um espaço de participação, debate e partilha de ideias, promovendo o envolvimento da população, instituições, empresas locais e entidades e personalidades regionais e nacionais de relevo em sectores estruturantes para o desenvolvimento sócio económico do concelho.

TEMA I: Agricultura, Agro-indústria e Florestas 2030 - REALIZADO

TEMA II: Aposta no Turismo, Cultura e Património - REALIZADO

TEMA III: Novos Desafios para a Educação- REALIZADO

TEMA IV: Foco na Ação Social e Saúde – A AGENDAR

TEMA V: Fórum Final Agenda Estratégica 2030 – A AGENDAR.

Município de Alfândega da Fé, 31 de maio de 2021

O Órgão Executivo

O Presidente da Câmara

Eduardo Tavares

O Vice Presidente

António Salgueiro

O Vereador a Tempo Inteiro

Miguel Franco